

# Amidex

La fondation Universitaire portant l'Initiative d'excellence du site Aix-Marseille

# Rapport

# d'activité

# 2024

## → Perspectives 2025



# SOMMAIRE

L'ÉDITO | page 2

LA FONDATION AMIDEX | page 4

- L'Initiative d'excellence sur le site Aix-Marseille | page 4
- La gouvernance et l'équipe de la fondation | page 5
- Les feuilles de route stratégiques pluriannuelles | page 8

LES 3 PILIERS DE LA FONDATION | page 9

- Les appels à projets et les actions de cofinancement | page 13
- Les instituts d'établissement | page 15
- Les projets France 2030 | page 19

CHAMP D'ACTION I - LE LIEN FORMATION-RECHERCHE

- Amplifier la dynamique des Instituts d'établissement | page 25
- Développer le lien Formation-Recherche et l'interdisciplinarité | page 33

CHAMP D'ACTION II - FORMATION, ATTRACTIVITE ET VIE ETUDIANTE

- Transformer l'offre de formation | page 38
- Attirer, accueillir et intégrer les talents | page 50
- Dynamiser la vie étudiante | page 57

CHAMP D'ACTION III - RECHERCHE & DEVELOPPEMENT, INNOVATION ET IMPACT SOCIETAL

- Enrichir la Recherche exploratoire | page 60
- Ouvrir la Recherche à l'international | page 67
- Innover en santé | page 71
- Impacter la société avec le transfert de savoir | page 75

CHAMP D'ACTION IV - TRANSFORMATION, STRUCTURATION, SOUTIEN

- Accompagner la transformation administrative du site | page 82
- Simplification administrative de la recherche
- Former, sensibiliser, innover

LES ANNEXES | page 2

Annexe 1 - Synthèse des actions Idex en 2024 – Répartition par feuille de route

Annexe 2 – Projets Idex

Annexe 3 – Projets France 2030

## L'ÉDITO

L'année 2024 marque une étape essentielle dans la trajectoire de transformation et d'ambition du site de d'enseignement et de recherche d'Aix-Marseille. Avec le lancement de la nouvelle feuille de route stratégique 2024>2027 de la fondation, nous affirmons notre volonté de structurer une université toujours plus innovante, inclusive et en phase avec les grands enjeux sociétaux et économiques. Cette dynamique s'inscrit dans une approche résolument tournée vers l'impact du site : impact sur notre territoire, impact sur notre société, impact sur le développement des savoirs et des innovations.

Pour déployer sa stratégie sur les quatre prochaines années, Amidex structure ses actions à venir autour de quatre grands axes prioritaires, réajustés en cohérence avec la politique de site co-construite avec l'ensemble des partenaires. Les principales nouveautés de cette feuille de route résident d'une part dans l'ajout d'un nouvel axe stratégique dédié à la transformation administrative et à la simplification de la gestion de la recherche, d'autre part à réduire les appels d'offre et amplifier les cofinancements. Cette nouvelle feuille de route vise également à renforcer l'articulation entre les actions de l'Idex et les programmes France 2030, afin de mieux répondre aux défis futurs.

Nous souhaitons poursuivre la transformation de notre offre de formation pour répondre aux évolutions des métiers et aux attentes des étudiants, en intégrant les nouvelles technologies et en renforçant les liens avec la recherche et le monde socio-économique. Nous nous engageons également à attirer et fidéliser les talents, qu'il s'agisse d'étudiants, de doctorants ou d'enseignants-chercheurs, de chercheurs de renommée mondiale, en valorisant un environnement d'apprentissage, de travail et de recherche d'excellence. Développer nos projets de recherche est une autre de nos ambitions, en favorisant l'interdisciplinarité, en renforçant nos partenariats et en accélérant le transfert de connaissances vers la société.

Nous souhaitons aussi simplifier et moderniser nos processus pour offrir un cadre de travail plus agile, facilitant les collaborations et optimisant l'usage de nos ressources. Enfin, nous avons à cœur de renforcer le rôle de nos instituts en les positionnant comme des hubs de recherche et d'innovation au service de la communauté et des défis contemporains. Les orientations stratégiques 2024-2027 s'inscrivent dans une dynamique transversale de montée en compétences, notamment en gestion et suivi de projets, ainsi qu'en démarche qualité pour le suivi des appels à projets. Ces futurs appels à projets Amidex seront complémentaires à l'identification d'appels régionaux et nationaux stratégiques pour développer une approche de cofinancement ou financement des projets bien évalués mais non retenus. Ces processus restent fondés sur des principes clés qui nous tiennent à cœur : efficacité, transparence, égalité de traitement.

Ce rapport d'activité 2024 est le reflet de cette dynamique collective. Il témoigne des initiatives réussies initiées dans la feuille de route précédente, que continue d'accompagner la fondation, et trace les perspectives d'un avenir ambitieux avec de nouveaux champs d'action tout en assurant un continuum.

Au-delà de ces axes, notre ambition pour les temps prochains est claire : mesurer et valoriser notre impact sur le territoire. Le site Aix-Marseille se veut un acteur clé du développement local, national et international, en lien avec les entreprises, les collectivités territoriales et l'ensemble des forces vives. Nos actions doivent se traduire par des avancées concrètes, visibles et bénéfiques pour toutes et tous.

Ensemble, nous poursuivons cette transformation avec engagement et détermination.

Éric Berton, *Président d'Aix Marseille Université & de la fondation Amidex*  
Denis Bertin, *Vice-président délégué à la fondation Amidex*

EN ATTENTE DE MISE EN PAGE

# 1. LA FONDATION AMIDEX

La fondation universitaire Amidex porte l'Initiative d'excellence sur le site Aix-Marseille. Sa mission est d'encourager et d'accompagner la transformation de l'écosystème d'enseignement supérieur et de recherche en faisant émerger et en accélérant des actions innovantes, expérimentales en appui de la politique de site portée par Aix Marseille Université et ses partenaires.

Amidex réunit aujourd'hui un consortium formé de 9 établissements du site Aix-Marseille, sous la coordination d'Aix Marseille Université.



**12 ans** d'existence  
**9 membres**  
 Une dotation de l'Etat de **750 M€**  
 soit  
**26M€/an €**

## La genèse d'Amidex



## 2. La gouvernance de la fondation

### Le Comité de Pilotage

[Instance décisionnaire – 16 comités en 2024 dont 5 dédiés au suivi de projets France 2030](#)

Le Comité de Pilotage, présidé par le Président d'amU, définit la politique de site en lien avec les 8 partenaires du consortium. Des réunions se tiennent mensuellement et permettent d'assurer une vision commune pour la mise en place de nouvelles actions structurantes tels que les instituts d'établissement, coordonnés avec les partenaires, la labellisation et la mise en œuvre des projets obtenus dans le cadre des différents appels, ou la coordination du site vis-à-vis du programme France 2030

### Le Conseil de Gestion

[Instance de gestion – 3 conseils en 2024](#)

Le Conseil de Gestion est composé de 18 membres répartis en trois collèges : représentants de l'établissement, fondateurs et personnalités qualifiées. Le Conseil de Gestion règle par ses délibérations les affaires de la fondation et délibère notamment sur le programme d'activité de la Fondation, le rapport d'activité présenté annuellement, les prévisions de recettes et de dépenses, les comptes et l'acceptation des dons et des legs.

### Le Conseil Stratégique international ou Board international [voir encadré Temps fort]

[Instance stratégique au rôle consultatif – 2 séances par an](#)

Amidex est accompagné dans sa stratégie par des experts internationaux, personnalités de renom et externes à l'établissement, offrant un panel de compétences complémentaire, divers et varié. Ce conseil émet des recommandations en vue de renforcer les performances scientifiques et pédagogiques du site, ainsi que son positionnement européen et international.

#### Philippe Busquin

Membre du jury du Comité consultatif du Conseil de l'International Risk Governance, président du groupe du Policy Support Facility et président du conseil d'orientation stratégique « UniverSud Paris ».

#### Marta Gili

Ancienne directrice de l'École Nationale Supérieure de la Photographie d'Arles.

#### Jean-Claude Lehmann

Président honoraire de l'Académie des technologies, ancien directeur de la recherche du groupe Saint Gobain, directeur scientifique CNRS, co-président du Comité d'orientation Scientifique de Aix-Marseille Université 2015, membre du jury IDEX.

#### Grace Neville

Présidente du jury des IDEFI, professeure émérite au département de français de l'Université nationale d'Irlande.

#### Philippe Parmentier

Professeur en sciences de l'éducation et directeur de l'administration de l'enseignement et de la formation à l'Université catholique de Louvain (Belgique), membre du jury des IDEFI et co-président de la commission « Réussite » de l'Académie de la recherche et de l'enseignement supérieur (ARES).

#### Jean-Marc Rapp

Président du jury Initiatives d'Excellence, président honoraire de l'Association Européenne des Universités (EUA), Dr H.C., professeur honoraire et Recteur émérite de l'Université de Lausanne.

#### Jamil Salmi

Expert mondial en réformes de l'enseignement supérieur et transformation des universités, reconnu pour son travail de conseil en matière de développement et d'amélioration des établissements d'enseignement supérieur, de planification stratégique, et de stratégies de développement d'universités de rang mondial.

#### Louis Schweitzer

Vice-président de Veolia, président du conseil de surveillance de Tallano, anciennement commissaire général à l'Investissement, président de la Haute Autorité de Lutte contre les Discriminations et pour l'Égalité (HALDE), ancien président directeur Général du groupe Renault.

#### Andrée Sursock

Professeure en Anthropologie à l'Université de Californie (Berkeley), Andrée Sursock est vice-présidente du jury ExcellencES et membre du jury de l'Institut Hospitalo-Universitaire en maladies infectieuses (IHU - Méditerranée Infection), conseillère principale de l'Association Européenne de l'Université (EUA).



## Les séminaires du Board international 2024

En 2024, le Conseil stratégique international, dit Board international, s'est réuni deux fois autour de séances de travail et de moments de convivialités. Des journées de consultation, de réflexion et d'échanges pour accompagner les actions de l'Initiative d'excellence et issues de France 2030 dans une vision à long terme.



### 14 → 15 février

Suite à leur nomination début 2024, les nouveaux membres de la gouvernance d'Aix Marseille Université sont venus se présenter aux experts, accompagnés de leur plan d'action, lors de la première journée de conseil. Le projet de feuille de route stratégique Amidex 2024>2027 a également été étudiée, donnant lieu à des recommandations, comme la mise en place d'action visant à renforcer le service *e-learning*. Le séminaire s'est clôturé avec un temps d'échanges avec les PDG de l'INSERM, de l'IRD et du CNRS et la remise de la médaille de l'Université à deux des membres du Board - Jean-Claude Lehmann et Philippe Busquin - pour récompenser leur implication et leur contribution au rayonnement académique du territoire.

### 9 → 10 octobre

Au cours de ces deux journées de conseil stratégique international, les directions et membres de la communauté Amidex ont exposé aux experts internationaux du Board leur stratégie et les principales actions programmées. Ces sessions ont été ponctuées par des interventions et des recommandations d'experts sur des thématiques majeures : les stratégies de Recherche en droit et Sciences politiques, en Sciences humaines et sociales, les travaux du Comité d'orientation scientifique et stratégique, la simplification des procédures de recherche, l'autonomie des universités et la modernisation administrative, ainsi que les stratégies patrimoniales et en matière de handicap.

### 3. L'équipe de la fondation

\*Au 31 Décembre 2024

**Pôle projets IdEx & instituts d'établissement**

**Formation**  
Hélène Colombié

**Recherche**  
Pauline Langevin

**Transfert avec le monde socio-économique & culturel**  
Hugo Loeches De La Fuente

**Attractivité & internationalisation**  
Solène Tyrlík

**Instituts d'établissement**  
Caterina Fabbri

**Évaluation**  
Cécile Forgeois

**Qualité**  
Faustin N'dri (*alternance*)

**Pôle Pilotage des moyens**

**Directeur**  
Randy Meersschaert

**Finances**  
Zinab Saïdi  
Céline Guezennec

**Ressources humaines & suivi administratif**  
Sara Mallem

**Conventionnement**  
Sandrine Yanez

**Vice-président délégué**

Denis Bertin



**Assistantes de direction**

Claire Hanastasiou  
Caterina Reina

**Cellule Stratégie et évaluation**

**Responsable & coordination France 2030**  
Bruno Catarsi

**Évaluation et impact des projets**  
Sabrina Marchi

**Déploiement CRM**  
Sevan Dournayan

**Cellule Communication**

**Responsable**  
Pauline Tascone\*\*

**Instituts d'établissement**  
Katharina Teucher

**Projets structurants France 2030**  
Vincent Veillon\*

■ Pilotage : Antoine Parrot  
■ Pilotage : Chloé Simon

\* Rattachés à d'autres directions d'Aix-Marseille Université    \*\* Référents développement durable

**Pôle projets incubés France 2030**

**Projet IDEAL**

**Gestion financière**  
Chloé Buizard

**Coordination**  
Sarah Sawyer

**Projet TIGER**

**Cheffe de projet**  
Julia Montanard

**Formation & recherche**  
Aurélie Belenguer

**Mobilités & internationalisation**  
Pierre Petrosino

**Monde socio-économique**  
Julie Monbet

**Évaluation**  
Victoria Varral

**Appui au projet**  
Elien Nicolas (*alternance*)

**Projet BIOCLUSTER**

**Direction administrative**  
Jean-Philippe Potier

**Direction opérationnelle**  
Marie Roumieux

**Business developer**  
Christel Navarro

**École de développement des talents**  
Jean Raphaël Pappalardo  
Lucile Dumon  
Aurélien Cazorla\*\*  
Émilie Rollet  
Arnaud Duran

**Centre des données de la recherche**  
Jérôme Boukaïa\*  
Sarah Sawyer

**Pôle infrastructures**  
William Domingues\*  
Laurent Gremet\*  
Damien Clemente\*  
Adel Benzerga\*  
Nadine Babaguela\*

**Pôle data**  
Youssef Trardi\*  
Mariia Despinois\*  
Arthur Sahakian\*  
Eulalio Torres\*  
Eunice Akani\*  
Kourosh Gareyeli\*  
Amal Stiti\*  
**Juridique**  
Sarah Maalej\*

**Engagement étudiant**  
Isabelle Bruniau Di Monte\*  
Fanny Orenge\*

**Observatoire des pratiques interdisciplinaires**  
Flore Nonchez\*  
Lola Maraninchi\*

### 3. Les feuilles de route stratégiques pluriannuelles

#### Poursuite des actions lancées dans le cadre de la feuille de route 3.0 (2020-2023)

L'année 2024 est marquée par la poursuite des actions initiées dans le cadre de la feuille de route 3.0, qui définissait les orientations stratégiques pour la période 2021>2024. Un dernier appel a été lancé en janvier, tandis que labellisations de projets sélectionnés aux appels à projets ont rythmé l'année.

Les équipes de la fondation consacrent une part importante de leur activité à accompagner les équipes des projets financés via les appels à projets. Pour les actions touchant à leur fin, une démarche de collecte de bilans et d'indicateurs est mise en place afin de garantir l'évaluation et la mesure d'impact des dispositifs.

#### Nouvelle feuille de route 4.0 (2024-2027)

La feuille de route stratégique 2024-2027 a officiellement été lancée en 2024, après un travail de réflexion et concertation de plus d'un an mené dans une démarche de co-construction avec les acteurs de l'Idex, les représentants des composantes, unités de recherche, instituts, les directions et services métiers, les équipes de la fondation, des projets France 2030, etc. Pour accompagner sa diffusion, l'équipe de la fondation a tenu à présenter à la communauté les nouveaux champs d'action et leurs principaux dispositifs à plusieurs occasions [voir encadré Temps fort].

La stratégie 4.0 de la fondation Amidex repose sur quatre champs d'action prioritaires pour accompagner le développement du pôle d'enseignement supérieur et de recherche d'Aix-Marseille et articuler efficacement les actions de l'Idex et les projets France 2030. L'objectif central reste le même : assurer une coordination transversale pour émerger et accélérer des actions innovantes et expérimentales de recherche et de formation. Une nouveauté majeure de la feuille de route 4.0 est l'ajout d'un axe stratégique dédié à la transformation administrative et à la simplification de la gestion de la recherche.

En tant que catalyseur, la fondation s'attache à connecter les acteurs, créer des synergies, et garantir la cohérence des actions pour promouvoir les innovations à impact, sans dupliquer ou remplacer les structures existantes. Pour ces 3 prochaines années, l'accent sera également mis sur la capacité de la fondation à évaluer et à mesurer l'impact des actions pilotées et mises en œuvre depuis sa création.

#### Champ d'action I Le lien Formation-Recherche

- Amplifier la dynamique portée par les instituts d'établissement autour des grands enjeux sociétaux
- Renforcer les dynamiques de recherche interdisciplinaires, et s'adresser à toutes les communautés
- Développer le lien Formation-Recherche

#### Champ d'action II Formation, attractivité et vie étudiante

- Moderniser et transformer l'offre de formation

- Soutenir des actions de Service-Learning
- Lutter contre la précarité étudiante et dynamiser la vie associative
- Faire émerger des équipes recherche ou formation de rang mondial

## Champ d'action III Recherche & Développement, innovation et impact sociétal

- Recherche
- Recherche clinique
- Recherche et ouverture internationale
- Innovation et impact sociétal
- Prise de risque et renforcement des équipements

## Champ d'action IV Transformation, structuration, soutien

- Accompagner la transformation administrative du site
- Simplification administrative de la recherche
- Former, sensibiliser, innover

*NB : A des fins de clarté du rapport, l'ensemble des activités 2024 sera présenté selon la structure des champs d'actions de la feuille de route 4.0 (2024-2027). Lesancements d'appels à projets ou labellisations issus de la feuille de route 3.0 (2020-2023) seront signalés avec une pastille. Une synthèse est proposée en annexe 1.*



**TEMPS FORT 2024**

### Une journée de rencontre et de partage entre partenaires de l'Idex

**28 mai 2024 | 100 participants**

Amidex a organisé une matinée d'échanges conçue pour ses partenaires. Cet événement a rassemblé une centaine de participants aux expertises variées, offrant une belle opportunité de partage et de réflexion collective.



La matinée a débuté par une présentation de la feuille de route stratégique, commentée par les membres de l'équipe de la fondation. Ce temps fort a permis de réaffirmer les grandes orientations et les ambitions portées par la fondation, tout en apportant des éclairages concrets sur les perspectives à venir.

Les participants ont ensuite eu l'occasion de se retrouver autour de stands thématiques dédiés aux enjeux clés du programme : ressources humaines, finances, communication, recherche et valorisation & transfert. Ces espaces de discussion ont favorisé des échanges riches et constructifs entre homologues, permettant de partager les bonnes pratiques, d'identifier des objectifs communs et d'explorer de nouvelles pistes de collaboration.

La feuille de route stratégique a également été présentée aux directions des unités de recherche du site lors de plusieurs rencontres organisées sur les différents campus par la Direction de la Recherche et de la Valorisation d'amU. Ces échanges ont permis de partager les grandes orientations, de (re)préciser les objectifs clés et de mobiliser les acteurs autour de cette dynamique commune.

En complément, un webinar dédié à la présentation du calendrier prévisionnel des appels à projets à venir a réuni plus de 150 participants au mois de novembre 2024. Ce rendez-vous a offert une vue d'ensemble des dispositifs de financement disponibles, avec un accent particulier sur les appels inédits.



## INITIATIVES 2024

### Mesurer l'impact des projets France 2030 et des actions de l'Idex

En plus de l'accompagnement, l'enjeu de cette nouvelle feuille de route réside aussi dans la capacité à évaluer la performance et à mesurer l'impact des projets France 2030 et des actions de l'Idex sur le site, aux niveaux local, national voire international. La mission conjointe de l'évaluation et de la mesure d'impact, pilotée par Amidex, s'inscrit dans un cadre transverse et stratégique visant à garantir une évaluation rigoureuse et un accompagnement sur mesure des dispositifs de la fondation. Elle repose sur le développement d'indicateurs de performance, financiers et extra-financiers, ainsi que sur l'élaboration de méthodologies adaptées à l'analyse des résultats des projets. Cette mission implique la collecte et l'analyse des données pour produire des recommandations visant à améliorer en continu les dispositifs de suivi et d'évaluation, et à orienter la gouvernance dans ses décisions stratégiques.

Grâce au recrutement en 2024 d'une responsable de la mesure d'impact au sein la fondation, le suivi régulier est assuré en lien étroit avec les directions centrales, les services concernés et les chargés de projet. Des outils de pilotage seront développés dès 2025 pour accompagner les équipes dans la mesure des progrès et des réalisations, avec l'organisation de bilans réguliers et d'actions de valorisation. Cette mission au développement progressif induit la réalisation d'une veille régulière sur les innovations méthodologiques et les problématiques d'évaluation et de pilotage, dans un souci de proposition et d'alignement avec les meilleures pratiques nationales et internationales.

En 2024, l'équipe de la fondation Amidex a été sensibilisée et a initié des premières réflexions autour de l'impact des projets à travers des ateliers dédiés, des workshops et des sessions d'échanges organisées notamment lors du séminaire d'équipe qui s'est tenu au mois de septembre au Laboratoire d'intelligence collective et artificielle de Marseille (LICA).



**TEMPS FORT 2024**

## L'IdEx : Explorons les possibles #2 > Les Industries culturelles et créatives (ICC), leurs défis et nous

**24 juin 2024 | 10 intervenants | 90 participants**

La 2<sup>e</sup> édition du cycle d'événements « L'IdEx : Explorons les possibles » s'est invitée sur le campus Saint-Charles, au bâtiment Turbulence le 24 juin 2024.

L'événement a réuni une nouvelle fois acteurs, lauréats et partenaires d'Amidex pour parler de leurs projets, débattre



et partager leurs expériences. Ce rendez-vous crée ainsi un lieu d'échanges entre les forces vives du domaine et en réponse à une même problématique. Au programme de la journée, 3 tables rondes animées : *Former aux ICC, quelles compétences pour quels métiers ; La recherche et le transfert des savoirs grâce aux ICC et leur potentiel de développement pour le territoire* - thèmes rendus concrets par un riche panel d'intervenants de différents horizons mais ayant un objectif commun : renforcer la mobilisation autour et la visibilité des ICC.

En effet, le choix de cette thématique venait



accompagner l'impulsion donnée par le site à la dynamique autour des ICC du site, et notamment la mise en place d'un comité de pilotage dédié.

*Les événements itinérants « Idex : Explorons les possibles » permettent ainsi de rendre les dispositifs existants sur le site Aix-Marseille accessibles à tous et d'encourager l'émergence de nouvelles dynamiques et de nouveaux projets.*

EN ATTENTE DE MISE EN PAGE

## 2. Les appels et les actions de cofinancement de projets Idex

*Amidex accompagne et accélère des projets de recherche, de formation et d'innovation sur tout le site pour répondre aux défis sociétaux et scientifiques d'aujourd'hui, et de demain.*

Au 31/12/2024, Amidex accompagne & finance et accompagné 317 projets dont 157 ont démarré en 2024 pour un montant total de 39,2 M€

Graphique de répartition des projets par finalité en %

Graphique de répartition des projets par domaine en %

Les appels à projets lancés par Amidex chaque année ambitionnent d'accompagner la transformation du site Aix-Marseille en identifiant les besoins, favorisant la prise de risque et le travailler ensemble, la multiplication des synergies et le soutien de l'innovation. Les lauréats de ces projets ont pour point commun de développer des coopérations fortes et efficaces avec l'ensemble des acteurs publics et privés de la recherche et de la formation mais aussi à faire évoluer le site en étroite relation avec ses partenaires.

### 2 appels à projets lancés par Amidex et + de 80 projets labellisés

Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	novembre
→ Lancement de l'appel <i>Réorientation des étudiants et création de passerelles</i> * [voir p.XX]	→ Labellisation de <b>15 projets</b> de l'appel <i>Equipement-Formation</i> [voir p.XX]	→ Labellisation de <b>18 projets</b> de l'appel <i>Soutien RH aux Plateformes Aix-Marseille</i> [voir p.XX]		→ Lancement de l'appel <i>Immunologie</i> [voir p.XX]		→ Labellisation de <b>7 nouveaux projets</b> de l'appel <i>Post-doc Handicap</i> [voir p.XX]	→ Labellisation de <b>11 nouveaux projets</b> de l'appel <i>Recherche-Blanc</i> [voir p.XX]
		→ Labellisation de <b>7 projets</b> de l'appel <i>TRIPs</i> [voir p.XX]		→ Labellisation de <b>5 projets de l'appel</b> <i>Multilinguisme : Cours en langue étrangère 2023</i> [voir p.XX]		→ Labellisation de <b>10 nouveaux projets</b> de l'appel <i>Chaire d'Excellence</i> [voir p.XX]	

\* Dernier appel à projet issu de la feuille de route 3.0

En complément de ces appels, la fondation soutient et cofinance des projets à l'échelle du site Aix-Marseille. Ces actions visent à créer un effet levier, renforçant les chances de succès auprès des financeurs nationaux et internationaux et s'inscrivent dans une dynamique transversale de montée en compétences. L'objectif est d'optimiser le suivi des appels à projets tout en identifiant des opportunités régionales et nationales stratégiques pour développer des solutions de cofinancement, notamment pour les projets bien évalués mais non retenus. Ces démarches s'appuient sur des principes essentiels chers à Amidex : efficacité, transparence et égalité de traitement.



## INITIATIVES 2024

### La fondation certifiée ISO 9001 : Un gage de qualité pour la communauté académique

En décembre 2024, Amidex a franchi une étape majeure dans son engagement en faveur de la qualité de ses démarches en obtenant la certification ISO 9001 de l'AFNOR. Cette certification concerne l'ensemble du système de management du processus de "Déploiement des appels à projets sur crédits IDEX" de la fondation. Cette norme internationale, reconnue dans le monde entier, atteste de la qualité et de la rigueur des processus mis en place par l'équipe pour piloter ses appels à projets. La certification ISO 9001 couvre l'intégralité du cycle de gestion des appels à projets, depuis leur cadrage initial jusqu'à la sélection des lauréats et l'accompagnement des projets tout au long de leur mise en œuvre. Ce cadre structurant garantit une gestion transparente, équitable et performante, répondant aux attentes des porteurs de projets et des partenaires de la fondation sur 5 axes en particulier :

- 1 - Définir les orientations stratégiques de la fondation en tenant compte des intérêts des partenaires
- 2 - Garantir la qualité de la sélection des projets financés dans un souci de transparence, de fiabilité et d'égalité de traitement et de bonne utilisation des financements publics
- 3 - Garantir la mise en œuvre des projets lauréats, accompagner leur déploiement et mesurer les résultats
- 4 - Répondre aux exigences légales et réglementaires applicables et celles liées à la satisfaction des usagers, et améliorer en continu le SMQ
- 5 - Fournir les ressources nécessaires permettant la réalisation des activités (moyens financiers, humains, matériels), former et impliquer le personnel dans la démarche qualité

Pour obtenir cette certification, la fondation, en collaboration avec la direction de l'amélioration continue, a mené un travail approfondi de formalisation et d'amélioration continue de ses processus. Chaque étape du cycle de vie des projets a été analysée et optimisée pour renforcer la cohérence, l'efficacité et la satisfaction des bénéficiaires.



## 2. Les instituts d'établissement

*Amidex accompagne les instituts d'établissement pour rassembler les forces du site Aix-Marseille autour de thématiques d'excellence, former par et à la recherche*

Les instituts d'établissement ont été créés dans une volonté de donner plus de lisibilité et de visibilité à des thématiques spécifiques pour aborder de nouvelles questions scientifiques. Ils se positionnent au cœur des enjeux de société et de recherche : des grandes questions autour de l'environnement et des transitions, tout particulièrement en Méditerranée, aux domaines d'application multiples de la créativité et des nouvelles technologies, en passant par les défis actuels et futurs concernant la santé, l'Univers ou encore l'Intelligence artificielle.

Fruit d'une approche interdisciplinaire, ils s'appuient sur les unités de recherche, les écoles doctorales, composantes et écoles du site, ainsi que sur ses partenaires socio-économiques et culturels pour stimuler l'émergence de questions scientifiques originales sous un prisme original. La fondation accompagne de la même façon, depuis leur création, d'autres structures emblématiques du site et précurseurs de cette dynamique : l'Institut d'études avancées (IMÉRA) dont certains programmes sont soutenus depuis 2014, pour lequel le programme scientifique est labellisé institut d'établissement depuis 2022, au même titre que les Écoles universitaires de Recherche (EUR), et notamment AMSE labellisée en 2024 [voir p.XX].

→ Amidex accompagne & finance **20 instituts d'établissement**  
dont **2 instituts Convergences**  
**2 Ecoles universitaires de recherche** et **1 Programme scientifique**  
à hauteur de **+33 M€** depuis leur création  
dont **+9 M€** en 2024

<p><b>AMUTech</b> Institut Matériaux Avancés et Nanotechnologies 9 unités de recherche 3 écoles doctorales 5 composantes + de 440 personnels : AMU, CNRS, Polytech + de 460 étudiants</p>	<p><b>AMI</b> Institut Archimède Mathématiques-Informatique* 4 unités de recherche 1 école doctorale 2 composantes + de 700 personnels : AMU, CNRS, École Centrale Méditerranée + de 480 étudiants Master et doctorants</p>	<p><b>ARKAIA</b> Institut Archéologie Méditerranéenne 14 unités de recherche 2 écoles doctorales 4 composantes + de 350 personnels + de 140 étudiants</p>
<p><b>IMI</b> Institut Mécanique et Ingénierie 4 unités de recherche 1 école doctorale 3 composantes + de 200 personnels + de 270 étudiants</p>	<p><b>ICI</b> Institut Cancer et Immunologie 7 unités de recherche 1 école doctorale 3 composantes + de 800 personnels + de 500 étudiants</p>	<p><b>IM2B</b> Institut Microbiologie, Bioénergies et Biotechnologie 11 unités de recherche et 1 fédération 3 écoles doctorales 3 composantes + de 400 personnels + de 500 étudiants</p>

<p><b>InCIAM</b> Institut Créativité et Innovations 17 unités de recherche 7 écoles doctorales 4 composantes + de 130 personnels : AMU, CNRS + de 700 étudiants</p>	<p><b>ISSPAM</b> Institut des sciences de la santé publique d'Aix-Marseille 8 équipes au sein de 6 unités de recherche 3 écoles doctorales 3 composantes + de 250 personnels + de 380 étudiants</p>	<p><b>ISFIN</b> Institut Sciences de la Fusion et de l'Instrumentation en Environnements Nucléaires 10 unités de recherche 2 laboratoires communs et 1 fédération 3 écoles doctorales 1 composante + de 250 personnels + de 240 étudiants</p>
<p><b>ITEM</b> Institut Méditerranéen pour la Transition Environnementale 13 unités de recherche 4 écoles doctorales 7 composantes + de 250 personnels + de 1500 étudiants</p>	<p><b>Laënnec</b> Sciences numériques et intelligence artificielle pour la santé 21 unités de recherche 3 écoles doctorales 6 composantes + de 500 personnels + de 390 étudiants</p>	<p><b>Marseille Imaging</b> Institut d'imagerie 23 unités de recherche 4 écoles doctorales 5 composantes + de 450 personnels + de 440 étudiants</p>
<p><b>MarMaRa</b> Institut Marseille Maladies rares 13 unités de recherche 4 écoles doctorales 2 composantes + de 200 personnels + de 200 étudiants</p>	<p><b>NeuroMarseille</b> 8 unités de recherche 3 écoles doctorales 4 composantes + de 900 personnels + de 250 étudiants</p>	<p><b>IPhU</b> Institut Physique de l'Univers* 3 unités de recherche 4 laboratoires communs 1 école doctorale 2 composantes + de 200 personnels + de 180 étudiants</p>
<p><b>OCEAN</b> Institut Sciences de l'Océan 13 unités de recherche 8 écoles doctorales 5 composantes + de 350 personnels + de 800 étudiants</p>	<p><b>SoMuM</b> Institut Sociétés en Mutation en Méditerranée* 12 unités de recherche 3 écoles doctorales 3 composantes + de 700 personnels + de 1600 étudiants</p>	<p><b>ORIGINES</b> Institut Origines des planètes la vie 15 unités de recherche 6 écoles doctorales 3 composantes + de 180 personnels + de 500 étudiants master et doctorants</p>
<p><b>Centuri</b> Centre Turing des Systèmes Vivants <i>Institut de Convergences</i> 100 équipes 24 unités de recherche 5 écoles doctorales + de 480 personnels 100 étudiants master et doctorants</p>	<p><b>ILCB</b> Institut de Langage, Communication, Cerveau <i>Convergences Institut</i> 10 unités de recherche 3 écoles doctorales 2 composantes + de 350 personnels (AMU, AP-HM, CNRS, INSERM, Université d'Avignon, Université de Toulon...) + de 270 étudiants</p>	

\*Suite à leur évaluation et aux recommandations du conseil stratégique international, ces 3 instituts d'établissement ont arrêté leurs activités en décembre 2024

## Le rôle d'Amidex auprès des instituts d'établissement

2024 a marqué un tournant dans le suivi et le pilotage des instituts d'établissement, dont la période d'expérimentation et d'incubation au sein d'Amidex a laissé place à une intégration plus forte dans le fonctionnement de l'établissement. Intégrant le triptyque « Composantes - unités de recherche – instituts d'établissements », leur pilotage est assuré dorénavant par le Vice-président Recherche et la Vice-présidente Formation d'Aix Marseille Université, en relation avec Amidex et l'ensemble de ses membres.

L'équipe Amidex s'inscrit donc en soutien des Vice-Présidents d'Aix-Marseille pour l'animation du réseau des instituts. En plus d'un accompagnement individuel personnalisé, la fondation organise des temps d'échanges réguliers pour fédérer la communauté des porteurs de projets [voir encadré Temps fort p.XX]. La coordination de la gestion financière et opérationnelle courante des projets est également confiée à la fondation. Cette gestion recouvre à la fois la préparation du budget et le suivi de l'exécution budgétaire de chacun des instituts.

Au-delà de l'animation et de l'accompagnement administratif et financier, la fondation apporte un soutien collectif et individualisé aux instituts d'établissement. Elle contribue à enrichir et fédérer la communauté des instituts d'établissement en étroite collaboration avec les directions d'Aix-Marseille Université.



## TEMPS FORT

### Les ateliers organisés par Amidex pour fédérer la communauté des instituts d'établissement



La dynamique d'animation des instituts d'établissement permet de proposer des moments privilégiés pour des échanges destinés à faire monter en compétence leurs chefs de projet sur des thèmes stratégiques. Les ateliers abordent les aspects importants dans la mise en œuvre opérationnelle des activités des instituts ou de sujets en lien avec leurs missions stratégiques. Ils font intervenir des personnes ressources (directions Métier, directions Support ou encore partenaires de l'Idex), à même à les guider. Ce sont aussi des moments d'échanges et de retours d'expérience entre pairs où expérimenter des méthodes d'accompagnement et d'apprentissage collectives facilitatrices comme le co-développement.

En 2024, les ateliers ont porté sur des thèmes communs aux instituts d'établissement, tels que : Trouver des partenaires et chercher des financements externes ; Les outils de communication et la nouvelle charte amU ; Attirer les étudiants et les aides à la mobilité ; Le calendrier et les nouveaux outils de la Direction des affaires financières, etc.

Un séminaire a également été organisé pour la première fois, combinant une matinée de travail suivie d'un après-midi consacré à des activités de loisirs pour renforcer la cohésion entre les chefs de projet, suivie d'un après-midi de travail collaboratif. Ce temps d'échange a permis d'identifier les actions à mettre en place pour structurer une dynamique collective et favoriser le développement d'un véritable réseau.

Les temps d'échange réguliers regroupant responsables scientifiques et techniques et chefs de projets, permettent d'aborder des sujets plus prospectifs, stratégiques et organisationnels au niveau du site.

### 3. Les projets France 2030, coordonnés par Amidex

*Les projets France 2030 du site Aix Marseille soutiennent le développement de projets novateurs pour l'enseignement et l'insertion professionnelle, la recherche et l'innovation, afin de transformer et moderniser profondément le paysage de l'ESR.*

Le plan d'investissement national France 2030 a pour objectif d'accompagner les transitions des secteurs d'excellence nationaux, en s'appuyant sur la recherche, l'innovation et le développement des compétences. C'est dans cette optique que l'Agence nationale de la recherche (ANR), la Caisse des Dépôts, la Banque Publique d'Investissement (BPI France) et l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (ADEME) - lancent régulièrement des appels à candidatures. Ceux-ci sont destinés, entre autres, aux sites d'enseignement supérieur et de recherche, dans le but de soutenir l'excellence des écosystèmes de recherche, de formation et d'innovation, et accélérer le transfert de technologies. Depuis 2016, ce sont un peu plus de +955 M€ (dont +285M€ de part amU) qui viennent soutenir le développement du site Aix-Marseille, complétant ainsi l'ensemble des actions ciblées financées directement sur les fonds de l'initiative d'excellence.

En 2024, **Amidex a coordonné et accompagné 123 projets** France 2030 **dont 27 pilotés par amU**

La subvention totale allouée est de **955.8 M€** ; la part coordonnée par AMU est de **285.2 M€** (Chiffres des autres partenaires du site à compléter)

- 84% en recherche (total de 715.2 M€)
- 12% de projets portant sur la formation (total de 144.1 M€)
- 4% de projets à dimension institutionnelle (total de 96.4 M€)

**34 nouveaux projets ont été notifiés comme lauréats en 2024**

## 9 projets structurants pour le site

Neuf projets sont structurants pour l'ensemble du site Aix-Marseille, dans la droite ligne des orientations de France 2030. Trois d'entre eux sont directement incubés par la fondation : TIGER, IDeAL et MIB. Leurs points communs : tous accélérateurs de transformation et catalyseurs d'innovation, tous au service de l'attractivité du site et de la montée en compétences de l'ensemble de sa communauté.

<p><b>AMPIRIC</b> [Voir champ d'action 2] Améliorer l'apprentissage des savoirs fondamentaux des élèves en contexte scolaire (écoles, collèges, lycées) : la lecture, l'écriture, les compétences mathématiques, le raisonnement et le respect d'autrui, pouvant être étudiés dans des contextes spécifiques (Éducation Prioritaire, troubles des apprentissages, environnements particuliers). Pour cela, Ampiric se fonde sur le développement de recherches collaboratives, partenariales ou fondamentales.</p>	<p><b>BOOSTER</b> [Voir champ d'action 3 et 4] Impulser une dynamique de développement des ressources propres sur le site d'Aix-Marseille. Il offre, pour amU et ses partenaires, l'occasion de mettre en place une stratégie commune, s'appuyant sur la carrière des chercheurs, des enseignants chercheurs et le recrutement de nouvelles compétences clés. Fondé sur un principe de mutualisation, le projet BOOSTER se déploie selon 2 axes : l'axe Formation Tout au Long de la Vie (FTLV) et le déploiement de la Mission Europe pour le Recherche (MER)</p>	<p><b>CISAM+</b> [Voir champ d'action 3] S'inscrire dans la droite ligne de la Cité de l'innovation et des Savoirs Aix-Marseille (CISAM) qui unit les acteurs œuvrant, autour d'amU, aux dynamiques d'innovation, de valorisation, mais également de transfert et de création. CISAM+ a pour ambition de dupliquer ce modèle à travers la création de 8 antennes thématiques (technologies pour la santé, développement durable, industries culturelles et créatives) sur les campus d'amU et du CNRS à Aix-en-Provence, Marseille et Arles.</p>
<p><b>DREAM-U</b> [Voir champ d'action 2] Améliorer la réussite des étudiants de licence, licence professionnelle (LP) et bachelors universitaires de technologie (BUT) en développant leur autonomie et personnalisant les cursus. Il s'agit aussi de mieux accompagner les étudiants avec, par exemple, des unités d'enseignements transverses hybrides sur l'orientation, de donner du sens à leur formation par le biais de définition des blocs de connaissances et de compétences.</p>	<p><b>IDeAL</b> [Voir champ d'action 2 et 4] Renforcer les compétences des personnels et reconnaître les « soft skills » des étudiants à travers leur engagement sociétal, avec pour objectif de construire une organisation apprenante capable d'être à la hauteur des défis à venir. Le projet s'articule autour de 4 programmes : l'école de développement des talents, le centre de données de la recherche, l'engagement étudiants et l'observatoire.</p>	<p><b>MIB</b> [Voir champ d'action 3] Mettre en œuvre et développer la coopération entre tous les acteurs au service de l'immunologie de demain, aux niveaux national, européen et international. Coordinné par amU et impliquant une vingtaine de partenaires, MIB fédère les acteurs du monde académique, hospitalier, institutionnel et de l'industrie, pour accélérer la recherche en immunologie appliquée à quatre aires thérapeutiques : oncologie, infectiologie, maladies auto-immunes et maladies inflammatoires.</p>
<p><b>PANORAMA</b> [Voir champ d'action 2] Mettre en place un écosystème intégré en faveur de l'orientation des lycéens sur le territoire de l'académie d'Aix-Marseille et du Var. Le projet propose, chaque année, des activités d'information, d'accompagnement et d'immersion aux lycéens, ainsi que des rencontres auprès des acteurs de secondaire dans le cadre de l'articulation bac-3/bac+3, en collaboration étroite avec les universités d'Avignon et de Toulon et d'autres acteurs de l'orientation et de l'insertion au sein des territoires.</p>	<p><b>PUI Provence Pôle universitaire d'innovation Provence</b> [Voir champ d'action 3] Favoriser le réflexe de l'innovation derrière chaque découverte scientifique, encourager la prise de risque et générer davantage de projets innovants issus de la recherche publique, au profit de la société et de l'économie. Le PUI Provence a vocation à renforcer le flux d'innovation sur le territoire, et s'appuie sur l'ensemble des initiatives, compétences, outils et acteurs de l'innovation existants à l'échelle locale pour en renforcer l'articulation.</p>	<p><b>TIGER</b> [Voir champ d'action 2] Transformer et innover dans la formation Graduate par la Recherche. Plus précisément, il doit permettre aux étudiants de master et de doctorat de s'initier davantage à la recherche, d'étendre leurs expériences internationales et de multiplier leurs opportunités de travailler avec les acteurs du monde socio-économique et culturel (MSE&amp;C).</p>



## INITIATIVE 2024

### Une série de workshops pour fédérer la communauté France 2030

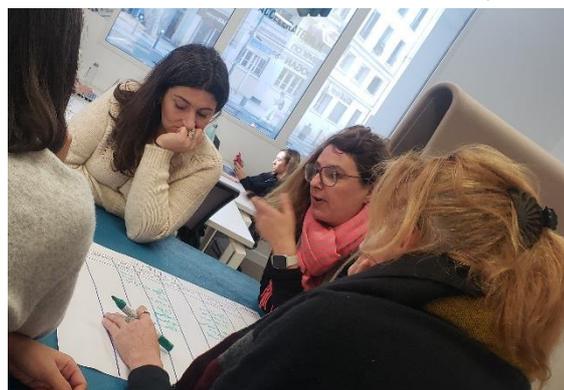
Cette série d'ateliers, réunissant les équipes des 9 projets structurants et organisée par la fondation en son rôle d'animateur, vise à renforcer les pratiques et la connaissance réciproque entre projets structurants. État d'avancement, conseils mutuels, opportunités partagées : autant de leviers pour un développement interne stratégique et une appropriation collective, profitable pour amU et l'ensemble du site.

#### **Workshop n°1 : L'offre de services des projets structurants FR2030 | 5 novembre 2024**

Un premier atelier crucial pour partager les missions prioritaires des projets, ainsi que les opportunités de croisement, et explorer une démarche de mutualisation potentielle, commune aux 9 projets et axée sur une notion centrale : l'offre de services.

#### **Workshop n°2 : L'évaluation et la mesure d'impact des projets structurants FR2030 | 12 décembre 2024**

Ce deuxième atelier pour disposer d'un socle minimal de connaissances et impulser une démarche commune autour de la notion d'évaluation, avec une sensibilisation sur la notion de mesure d'impact. Dans la continuité des travaux et des réflexions déjà initiés, cet atelier a permis aux équipes projets de partager les attentes, écueils, freins, difficultés rencontrées, mais aussi d'être informées des collaborations et exigences à venir.



## Le rôle d'Amidex auprès des projets France 2030

Outre son rôle d'animation de la communauté, la fondation occupe depuis 2022 une mission stratégique de veille et de coordination des réponses aux appels France 2030. Ceci, en favorisant les conditions et en mobilisant les capacités de réponse à ces appels, tout en étant garante du suivi et de la bonne intégration des projets lauréats. Les établissements du site s'organisent avec agilité et de manière coordonnée pour porter leur candidature. Amidex assure en parallèle l'animation et l'orientation stratégique en transversal du Plan France 2030 sur le site à travers de nouveaux dispositifs initiés en 2024. Du dépôt de dossier à l'évaluation du projet, l'équipe de la fondation travaillent en constante concertation, notamment avec le soutien de la Cellule d'appui aux projets (CAP) et la Direction de la Recherche et de la Valorisation (DRV), dans le cadre des 3 instances dédiées :

#### **Le Comité projets France 2030 :**

réunir les partenaires de l'IdEx, pour apporter une réponse concertée aux appels à projets de France

2030 et anticiper les impacts sur les tutelles concernées.

**Le HUB France 2030 :**

accompagner la stratégie France 2030 du site Aix-Marseille, en lien avec les services de l'Etat en région, avec l'objectif d'améliorer en continu notre capacité à initier et piloter des programmes nationaux ambitieux. [voir encadré INIITIATIVE]

**Le Comité de pilotage Amidex :**

définir la politique de site, en lien avec les partenaires du consortium. Il assure une vision commune pour la mise en place de nouvelles actions structurantes et supervise, entre autres, les candidatures aux appels France 2030 et suit les réalisations scientifiques et pédagogiques des projets lauréats.



**INITIATIVE 2024**

**Le Hub France 2030, un nouveau conseil d'orientation stratégique**

En 2024, la fondation Amidex s'est dotée d'un nouveau conseil d'orientation scientifique et stratégique, repensé selon des objectifs et un format à la hauteur des ambitions du site. C'est ainsi qu'au regard des nouveaux enjeux France 2030, le comité de suivi France 2030 s'est transformé en Hub France 2030.

Organisé autour des 20 stratégies nationales d'accélération (SNA) et structuré en 5 collèges thématiques (Energie, Environnement, Humanités, Santé & Sciences de la vie, Sciences & Technologies avancées), il vise à soutenir la performance du site aux opportunités offertes par France 2030 aux niveaux national et local.

Plusieurs experts du site y sont mobilisés (chaque SNA étant représentée), selon une dynamique efficiente de réseau et de fédération des forces. Les services de l'Etat en région, ainsi que plusieurs acteurs du territoire (Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités, Délégation régionale académique à la recherche et à l'innovation, Conseil régional, Métropole Aix-Marseille Provence) y siègent.

## Champ d'action I

### LIEN FORMATION-RECHERCHE

1. Amplifier la dynamique des Instituts d'établissement
2. Développer le lien Formation-Recherche et l'interdisciplinarité

#### Amidex, un moteur d'interdisciplinarité

Le développement de l'interdisciplinarité est un facteur clé de succès du positionnement du site d'Aix-Marseille à l'horizon 2030. Amidex cultive cette ambition exploratoire par de nombreux dispositifs précurseurs, comme les instituts d'établissement, et l'impulsion de nouvelles synergies dans la recherche et la formation via des actions de financement significatives orientées en ce sens. Le tout afin d'intensifier et élargir les collaborations, d'amplifier le sentiment d'appartenance à la communauté et de partager et diffuser les savoirs auprès et au-delà de la sphère académique.

## 1. Amplifier la dynamique des instituts d'établissement

Amidex contribue au renforcement des expérimentations en cours, et notamment à la montée en puissance de instituts d'établissement, véritables moteurs de l'articulation entre formation et recherche et promoteurs d'une culture partagée de l'interdisciplinarité. Dans un contexte d'exigence accrue en termes de suivi qualitatif et d'évaluation, la fondation Amidex, outre son rôle d'animation et d'accompagnement [voir p.XX], a également vocation à être prescriptrice et accompagnatrice pour

le pilotage et l'évaluation de projets sur l'ensemble du site.

## 1. L'évolution des instituts d'établissement

Les instituts d'établissement sont désormais positionnés au cœur de l'évolution du site. En s'appuyant sur une structuration équilibrée autour du triptyque composantes d'amU – instituts d'établissement – laboratoires multi-tutelles, ils ont vocation à devenir des points de convergence entre disciplines, thématiques de recherche et formations, favorisant ainsi des partenariats stratégiques au service de l'innovation et de la recherche interdisciplinaire. Ils ont ainsi comme nouvel objectif de porter des projets collectifs aux échelles nationale et européennes. En renforçant leur complémentarité, leurs synergies et interactions avec les orientations et dispositifs de France 2030, notamment à travers le prisme des Stratégies nationales d'accélération, ils devront renforcer la capacité du site à attirer des financements et à apporter des solutions concrètes aux grands enjeux sociétaux. Cette dynamique de compétitivité et les critères exigeants qu'elle implique ont conduit à la fermeture de certains instituts, tandis que d'autres ont récemment vu ou verront le jour à courts termes.

### Les instituts d'établissement en 2024

- Amidex accompagne & finance **20 instituts d'établissement**  
dont **2 Instituts Convergences**
- **1 Programme scientifique et 2 Ecoles universitaires de recherche** dont **1**  
labellisée **Institut d'établissement** en 2024

à hauteur de **33 M€** depuis leur création  
dont **9 M€** en 2024



**INITIATIVE 2024**

### Une Ecole Universitaire de Recherche labellisée Institut d'établissement

Aix-Marseille School of Economics (AMSE) est un projet d'excellence centré sur les questions fondamentales de nos sociétés. Le rapprochement de la recherche et de l'enseignement – en master et doctorat – permet de former une nouvelle génération de professionnels capables d'appréhender les transformations d'un monde en crise et de mettre leurs connaissances au service des citoyens et des décideurs. AMSE se déploie à travers 3 grands axes : le développement de la recherche d'excellence autour de l'intervention publique dans un monde en crises ; le développement d'une Ecole d'Economie dans un esprit « Business School » au sein de l'Université ; la création et développement d'un pôle de diffusion des connaissances à destination de la société.

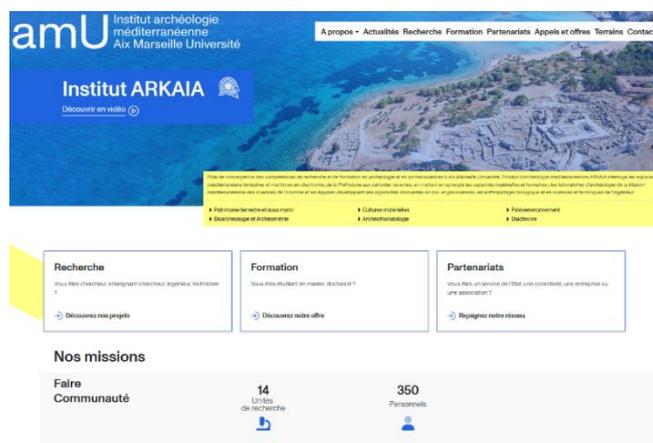
L'EUR est placée sous la tutelle d'Aix-Marseille Université (AMU), du Centre National de la Recherche Scientifique (CNRS), de l'École des Hautes Études en Sciences Sociales (EHESS), de l'École Centrale de

Marseille (ECM) et de Sciences Po Aix. L'EUR intègre les gouvernances de recherche et de formation pour mettre en place un modèle innovant de département d'économie combinant les forces d'une université (excellence académique) et d'une Grande École (perspective commune et suivi rapproché).

Considérant ainsi qu'AMSE s'inscrit dans la dynamique des instituts d'établissement en plaçant au cœur de sa feuille de route le lien formation-recherche, l'interdisciplinarité et l'internationalisation, et en prenant en compte la recommandation du jury international d'évaluation à mi-parcours de l'ANR, l'EUR a été labellisée *Institut d'établissement* au mois de décembre 2024.



Les années 2023 et 2024 furent des années charnières pour les instituts d'établissement qui, à mi-parcours, ont dû présenter un bilan de leurs actions indicateurs à l'appui, puis être auditionnés par les membres du Conseil stratégique international. Suite à leur évaluation de mi-parcours et aux recommandations du conseil stratégique international, 3 instituts d'établissement ont arrêté leurs activités en décembre 2024 : AMI - Institut Archimède Mathématiques Informatique, SoMuM - Institut Sociétés en Mutation en Méditerranée et IPhU - Institut Physique de l'Univers.



## INITIATIVE 2024

### Des sites internet pour accroître la visibilité des instituts d'établissement

Fin 2024 a marqué l'aboutissement de 18 mois de travail collectif pour doter l'ensemble des instituts de leurs propres sites web. Répondant à la phase de maturité des instituts, ces nouvelles vitrines sur le web leur offrent une meilleure visibilité et identification au sein de l'écosystème d'amU, tout en affichant leur appartenance à l'établissement et leurs axes stratégiques communs en termes de formation, recherche et partenariats.

Elles permettent ainsi de clairement faire ressortir les actions phares qu'ils mettent en place collectivement avec et pour leurs communautés thématiques, sur le site d'Aix-Marseille :

- sur le volet recherche : appels à projets et à candidatures, mobilités entrantes ou sortantes, collaborations inter-laboratoires, soutien pour l'organisation de manifestations scientifiques, mise en avant des plateformes des laboratoires dans leur périmètre, etc.
- sur le volet formation : écoles de saison ou écoles de terrain, stages en labos et en entreprises, bourses de mobilité internationale, de doctorats et de post-doctorats, etc.
- sur le volet partenariat avec le monde socio-économique et culturel : mise en avant du réseau de partenaires, mise en relation, thèses Cifre, organisation d'événements R&D, chaires industrielles ou sociétales, valorisation des plateformes de leur communauté, etc.

## 2. Les évènements marquants des instituts d'établissement

Plusieurs évènements à destination des étudiants, des scientifiques ou du grand public, organisés par les établissements et leurs partenaires, sont également venus ponctuer l'année 2024. Chaque institut d'établissement d'Aix Marseille Université a mis en lumière un temps fort de l'année, illustrant la richesse et la diversité des projets menés. Ces initiatives témoignent de l'ancrage interdisciplinaire et de la dynamique d'innovation impulsée au sein du site. Parmi ces moments clés : l'organisation de séminaires collaboratifs, le lancement de nouvelles formations, le déploiement d'équipements structurants ou encore le développement de partenariats stratégiques. Autant d'actions emblématiques qui reflètent l'engagement des instituts dans l'excellence académique et la transformation des pratiques de recherche et de formation.

### **AMUTech - Institut Matériaux Avancés et Nanotechnologies**

→ **Un nouveau programme de formations doctorales** en lien avec les 3 écoles doctorales dans son périmètre

Le programme s'intègre dans les 100h de formation obligatoires des doctorants et peut également être suivi via des unités d'enseignement adossées aux Masters du périmètre AMUTech, pour consolider les connaissances scientifiques des étudiants. Les participants profitent aussi des temps de réseautage mis en place par l'institut, via des journées thématiques, écoles et journées avec des partenaires industriels.

### **ARKAIA - Institut Archéologie Méditerranéenne**

→ **Ouverture de nouveaux parcours d'archéologie** avec la nouvelle offre du Master *Archéologie, sciences pour l'archéologie*.

Il propose quatre parcours adossés à la Faculté des arts, lettres, langues et sciences humaines d'Aix-Marseille (ALLSH), dont l'un en partenariat avec la Faculté des Sciences Médicales et Paramédicales (SMPM), imaginés par l'ensemble de la communauté de l'institut ARKAIA. L'Institut assurera plus particulièrement l'organisation des activités pratiques de formation à la recherche et des chantiers archéologiques *Ecoles*.

### **ICI - Institut Cancer et Immunologie**

→ **5<sup>e</sup> conférence annuelle de l'institut**

L'évènement a mis en lumière les cellules CAR-T (utilisées pour reconnaître puis éliminer les cellules cancéreuses), les progrès de l'ingénierie cellulaire et les défis à venir pour la thérapie anticancéreuse. La chaire ICI-IMéRA en recherche-crédation en cancérologie et immunologie a également été à l'honneur, avec l'intervention de la lauréate 2023-24, la chercheuse et illustratrice Josune Urrutia Asua. L'occasion pour une séance de dédicaces autour de sa bande dessinée qui retrace l'histoire de femmes artistes affectées par le cancer.

### **IM2B - Institut Microbiologie, Bioénergies et Biotechnologie**

→ **La journée scientifique de l'IM2B**

L'édition 2024 a réuni près de 200 participants, biologistes, chimistes, biophysiciens, bio-informaticiens, issus des différents unités et plateformes de l'institut. L'objectif principal était d'exposer les travaux des lauréats de l'institut et de faciliter les interactions entre les différents

acteurs présents. Au programme, entre autres : une conférence de la lauréate de Chaire de professeur junior IM2B 2024, la présentation des travaux de recherche des nouveaux entrants, des projets de thèse inter-laboratoires ou en collaboration avec un partenaire industriel.

### **IMI - Institut Mécanique et Ingénierie**

#### → **Un nouveau format *Meet your Neighbours/Rencontre tes voisins***

L'Institut a initié un nouveau rendez-vous décontracté pour favoriser les collaborations autour des cinq nouveaux axes prioritaires de recherche : transport et mobilité durable, ingénierie pour la santé, transition énergétique, milieux naturels et vivants, milieux urbains et villes durables. Le format *Meet your Neighbours/Rencontre tes voisins* a permis aux participants de présenter en quelques minutes la composition de leur équipe de laboratoire, son positionnement par rapport aux axes de recherche de l'IMI, les verrous scientifiques associés et les méthodes développées dans le cadre de leurs recherches.

### **InCIAM - Institut Créativité et Innovations**

#### → **La 12<sup>e</sup> édition du festilloque**

L'InCIAM a proposé une exploration des différentes facettes et domaines d'application de l'innovation et de la créativité : la 12<sup>e</sup> édition du festilloque *Quand la science-fiction change le monde*, organisée par le collectif *Esprit Futur* et l'association *Stella Incognita* et avec le soutien de nombreux partenaires, a rassemblé académiques, étudiants, artistes, scénaristes, réalisateurs, auteurs et amateurs pour réfléchir aux impacts de la science-fiction.

### **ISSPAM - Institut des sciences de la santé publique d'Aix-Marseille**

#### → **Le symposium "Quelles intelligences pour la santé publique"** organisé dans de l'école d'été internationale de l'institut

Cet événement a apporté un éclairage collectif sur différents enjeux de santé publique selon une approche de complémentarité des angles d'analyses et dans une vision à 360 degrés. Les sujets discutés par des experts éminents de différents horizons : leadership en santé publique, big data dans la prévention et la gestion des risques, participation citoyenne à la recherche, intégration des politiques alimentaires dans les politiques de santé publique. L'institut est par ailleurs lauréat de l'appel à projet Compétences et Métiers d'Avenir de France 2030.

### **ISFIN - Institut Sciences de la Fusion et de l'Instrumentation en Environnements Nucléaires**

#### → **Accueil de la conférence internationale PSI, sur l'interaction entre le plasma et les surfaces**

Organisée par le CEA, en collaboration avec amU, cet événement scientifique a réuni près de 500 experts mondiaux au Palais du Pharo de Marseille, qui ont pu assister à 6 jours de conférence, 60 lectures et 400 présentations de posters. Les discours d'ouverture par Denis Bertin, vice-président de la fondation Amidex, de Laurence Boisset, directrice adjointe du CEA Cadarache et Pietro Barabaschi, Directeur général d'ITER, ont souligné l'envergure de cette conférence scientifique et l'importance de favoriser l'égalité dans la recherche internationale. Les participants sont venus de 15 pays différents, et 20 % étaient des femmes.

## **ITEM - Institut Méditerranéen pour la Transition Environnementale**

### → **L'École de terrain *Trans-Agri - Transition environnementale pour l'agriculture***

Avec 35 éditions d'écoles et près de 400 étudiants formés, ITEM fait de ces écoles de terrain de véritables laboratoires d'expérimentation scientifique et méthodologique. Les étudiants ne se contentent pas d'étudier : ils co-construisent des solutions avec les acteurs du territoire, les usagers, renforçant ainsi le lien entre sciences et société. Cette école réunit des étudiants de masters en sciences de l'environnement et de l'eau pour explorer les évolutions des pratiques agricoles face aux changements climatiques. À travers travaux de terrain, analyses en laboratoire et échanges avec les acteurs socio-économiques, ils étudient des pratiques durables et des changements d'usage, comme la réutilisation des eaux usées traitées pour l'irrigation et l'impact des apports organiques sur la biodiversité des sols.

## **Laënnec – Institut en Sciences numériques et intelligence artificielle pour la santé**

### → **La journée thématique sur la Santé Numérique et Instrumentation** co-organisée avec l'ISEN Méditerranée

Cette journée, en partenariat avec le Centre Hospitalier Intercommunal Toulon - La Seyne-sur-Mer, a offert un moment d'échange unique entre la clinique et l'ingénierie : identification des besoins et attentes, exploration des solutions matérielles et logicielles en cours de développement. Les dispositifs médicaux miniaturisés et connectés, associés à l'Intelligence Artificielle, ouvrent en effet de nouvelles perspectives révolutionnaires dans le domaine de la santé.

## **MarMaRa – Institut Marseille Maladie Rares**

### → **Le symposium annuel *Les maladies rares et au-delà : relever les défis sociétaux et environnementaux***

L'évènement a entre autres permis des regards croisés sur environnement et maladies, au travers d'une session préparée conjointement avec ITEM. Des experts des thématiques changements climatiques et pollution et santé ont éclairé les 120 membres de la communauté des maladies rares autour de l'impact environnemental sur les maladies, fréquentes et rares, en lien avec les perturbateurs endocriniens ou des insecticides, par exemple.

## **Marseille IMAGING – Institut en Sciences numériques et intelligence artificielle pour la santé**

### → **La semaine R&D bi-annuelle de l'institut**

L'évènement sur 5 jours a offert un riche programme autour de l'imagerie nucléaire, l'IA pour l'imagerie, l'imagerie optique, l'imagerie par résonance magnétique et autres modalités. Elle contribue à susciter des vocations chez les étudiants des facultés des sciences, sciences médicales et paramédicales, pharmacie, de l'IUT et de Polytech qui sont nombreux à repartir avec des stages et des alternances dans la poche. Côté partenaires industriels, ils ont pu échanger avec de nouvelles équipes de recherche, trouver des collaborateurs et renforcer des partenariats existants. L'évènement a rassemblé 24 orateurs, 21 stands partenaires et 270 participants.

## **NeuroMarseille - Institut Marseille Maladie Rares**

### → 1<sup>ère</sup> édition de la journée *Associations de patients*

La journée de rencontres a permis d'établir un dialogue fructueux entre scientifiques, cliniciens, étudiants et 23 associations de patients atteints de maladies du cerveau ou du système nerveux. La thématique "Comment voir le cerveau pour mieux le comprendre" a mis l'accent sur la présentation vulgarisée des recherches dans le domaine, des exemples d'interactions entre associations et chercheurs et sur le pourquoi et comment envisager un partenariat patients-chercheurs-cliniciens.

## **Origines - Institut Origines, des planètes à la vie**

### → *Les Rencontres Astrobio "Société, économie et avenir"*, un nouveau rendez-vous à destination du monde socio-économique et culturel

L'objectif de l'évènement est de réunir institutionnels et entreprises pour discuter des retombées des recherches sur l'origine de la vie sur Terre et leur impact sur la société. La première rencontre a ainsi abordé des sujets aussi variés que les exoplanètes et le Machine Learning, les mondes océans des lunes glacées de Jupiter et Saturne, la collecte de données de pollution en milieu urbain et la récolte de données présentes dans l'atmosphère via des ballons-sondes construits par des étudiants.

## **OCEAN - Institut des sciences de l'océan**

### → 2<sup>e</sup> Journée Mondiale des Océans : Ocean Day

Une journée de rencontres autour des métiers d'avenir dans le domaine de la mer et de l'économie bleue. L'évènement a mis en lumière la collaboration essentielle entre les mondes académiques et socio-économiques pour développer des solutions communes face aux mutations accélérées et aux risques liés à l'environnement marin. Pour les étudiants en master et en fin de licence, l'objectif était de faciliter leur orientation et leurs choix professionnels, en lien avec les besoins du secteur.

## **CENTRURI - Institut de Convergences Turing Centre for Living Systems**

### → 18<sup>e</sup> édition du symposium *Physics of Living Matters (PLM)*

L'évènement international à l'interface des sciences de la vie et des sciences physiques, Évènement annuel devenu une référence pour la communauté interdisciplinaire, il vise à discuter d'importantes questions biologiques. Depuis 2018, PLM est organisé en alternance à Cambridge et à Marseille.

## **ILCB - Institut de Convergences Langage, Communication et Cerveau**

### → *Les journées des Babylabs à amU*

Les journées des Babylabs ont été accueillies pour la première fois en dehors de la région parisienne, à Aix Marseille Université, qui compte deux Babylabs : le Babylab d'Aix-en-Provence et le nouveau Labo des Minots à Marseille. Cet évènement annuel réunit les membres de différents Babylabs de France et offre une vue d'ensemble de la recherche actuelle sur le développement en France. En 2024, les journées des Babylabs ont été organisées par le Centre de Recherche en Psychologie et Neurosciences (CNRP) et le Centre de Recherche en Psychologie de la Connaissance, du Langage et de l'Émotion (PsyCLE), et soutenu par la plateforme H2C2 et l'ILCB.

## 2. Développer le lien Formation-Recherche et l'interdisciplinarité

Le renforcement du lien entre formation et recherche, en cohérence avec l'identification d'Aix-Marseille comme pôle de recherche de référence, demeure une priorité. Au-delà de l'encouragement des parcours de formation par la recherche dans le cadre de la démarche TFR [voir p.XX], Amidex, avec le projet France 2030 TIGER, s'investit également dans le soutien et le développement des futures « Training and Research Interdisciplinary Platforms » (TRIPs) au sein des instituts d'établissement. Ces plateformes offriront aux étudiants l'opportunité d'acquérir de nouvelles compétences en se familiarisant avec des technologies de pointe et en menant des expérimentations concrètes.

### ACTION FEUILLE DE ROUTE 3.0

#### 1. Les projets lauréats de l'appel TRIPs -*Training and Research Interdisciplinary Platforms* - 2<sup>e</sup> vague 2023

→ Lancée en juin 2023 | Enveloppe totale : 2,4 M€ | Labellisation : Février 2024

*pour permettre aux étudiants de se familiariser à des technologies de pointe ou de réaliser des expérimentations au sein de leur institut d'établissement.*

Suite au succès de la première édition de TRIPs portée par le projet France 2030 TIGER [voir p.XX], Amidex a lancé en 2023, en cofinancement avec TIGER, la deuxième vague, avec l'intention de créer plus de plateformes interdisciplinaires dédiées à l'innovation pédagogique, au transfert de technologie et à la recherche appelée TRIPs.

Cet appel ambitionne de permettre à tous les instituts d'établissement de se doter d'un TRIP pour rendre, d'une part, leurs formations plus attractives via l'adossement à la recherche, l'interdisciplinarité et des actions pédagogiques novatrices ; et de leur offrir d'autre part, une plus grande visibilité en leur donnant les moyens de s'implanter physiquement sur le site.

En 2023, le lancement de l'appel a été coordonné avec l'appel à projets *Soutien RH aux Plateformes technologiques Aix-Marseille* [voir p.XX], permettant de financer des moyens humains, afin de favoriser la lecture de la complémentarité de ces dispositifs aux yeux des instituts d'établissement. Ils ont ainsi été informés, dès la phase de conception d'un TRIP, de l'ensemble des offres en termes d'équipement, d'aménagements et de ressources humaines auxquelles ils peuvent prétendre à l'avenir.

## Les TRIPs en 2024

→ **7 nouveaux projets de TRIPs labellisés sur 18 candidatures reçues**  
dont 5 financés par Amidex à hauteur de **2,4 M€**  
portant à **14 le nombre total de TRIPs** portés par les instituts d'établissement

→ **FaclabITEM - Lab de la transition  
environnementale**

*Institut Méditerranéen pour la Transition  
Environnementale (ITEM)*

[Voir encadré Focus Projets]

→ **IFS - Interaction Fluide Structures**  
*Institut Mécanique et Ingénierie (IMI)*

→ **IMMERSION - Plateforme pédagogique  
immersible en sciences de l'océan**

*Instituts Sciences de l'Océan (OCEAN) et  
Archéologie Méditerranéenne (ARKAIA)*

[Voir encadré Focus Projets]

→ **PITIO-FR - Plateforme instrumentale et  
technologique de l'institut Origines pour  
la formation par la recherche**

*Institut Origines - De la formation des  
planètes à l'émergence de la vie*

→ **PLADISSPAM - Plateforme de recueil et  
d'analyses de données**

*Institut des Sciences de la Santé Publique Aix  
Marseille (ISSPAM)*

→ **RARETRIPS - Rare disease Training and  
Research Interdisciplinary Platforms**

*Institut Marseille Maladies rares (MarMaRa)*

→ **STACKAMI - Interactions FullStack  
Mathématiques-Informatique**

*Un projet porté par Godard Emmanuel -  
Institut Archimède Mathématiques-  
Informatique*



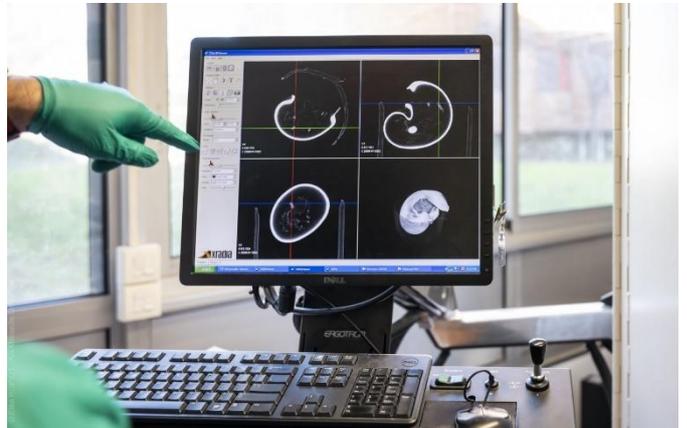
## FOCUS PROJETS LAUREATS

### FaclabITEM - Lab de la transition environnementale

**Financement Amidex : 586 k€ | Porteur : Franck Torre, Responsable scientifique et technique | ITEM**

L'institut ITEM fait dialoguer les sciences de la santé, physiques, naturelles, juridiques, humaines et sociales. Les équipes s'appuient sur des plateformes technologiques de pointe : géochimie, imagerie physique, biologie végétale, observatoires de l'effet de serre et de la réponse des forêts méditerranéennes au changement climatique.

Le projet FaclabITEM se penche plus spécifiquement sur la transition environnementale en milieu urbain. Il ambitionne de développer des projets interdisciplinaires représentatifs de l'innovation environnementale fondées sur une recherche de niveau international pour devenir acteur de la Transition Environnementale. Au travers de ce projet les étudiants auront accès, ensemble, à une palette variée d'outils ou « labs », qu'ils soient expérimentaux (pilotes, micro/mésocosmes, capteurs « low tech », kits analytiques etc.), numériques (serious game, modélisation, bases de données, outils géomatiques, etc.), ou encore de supports à l'entrepreneuriat et au management (incubateur, coaching, alumni ou junior entreprise).



### IMMERSION - Plateforme pédagogique immersive en sciences de l'océan

**Financement Amidex : 140 k€ | Porteur : Richard Sempere, Responsable scientifique et technique d'OCEAN et Julien Touboul, Professeur des Universités à L'Ecole Centrale Méditerranée**

L'institut ARKAIA, spécialisé en archéologie et archéosciences, et l'institut OCEAN, qui regroupe l'ensemble des sciences marines, se sont unis pour répondre à cet appel dans une démarche résolument interdisciplinaire. Cette collaboration vise à proposer une plateforme commune, offrant aux étudiants une approche croisée entre leurs disciplines respectives. Elle favorise ainsi l'émergence de nouvelles perspectives et l'enrichissement mutuel des savoirs scientifiques et des technologies numériques appliquées.

Le projet IMMERSION repose sur des outils numériques innovants de recherche et de formation, tels que la télé-science et la réalité virtuelle. Il offre une découverte immersive et à distance du monde océanique, à destination des étudiants en sciences de l'environnement marin, en archéologie, en

ingénierie marine, ainsi qu'en sciences humaines et sociales liées au domaine marin et maritime.



## Perspectives Instituts d'établissement 2025

### → Lancement de l'appel à projets *Institut d'établissement*

Donner la possibilité à de nouveaux instituts d'établissement, dont les thématiques ou enjeux, ne sont pas couverts par les instituts existants, de se créer pour renforcer les dynamiques interdisciplinaires et transdisciplinaires du site.

**Lancement au 1<sup>er</sup> semestre 2025**

### → Mise en ligne des 18 sites internet individuels à chaque institut d'établissement

**Lancement au 1<sup>er</sup> semestre 2025**

### → Déploiement des TRIPs

## Champ d'action II

### FORMATION, ATTRACTIVITE ET VIE ETUDIANTE

1. Transformer l'offre de formation
2. Attirer, accueillir et intégrer les talents
3. Dynamiser la vie étudiante

#### Amidex, un levier d'innovation pédagogique

La fondation accompagne les établissements dans l'évolution et la modernisation de leurs offres de formation, en favorisant l'internationalisation, les adossant à la recherche et en lien avec le monde socio-économique et culturel et ce, en articulation avec les projets France 2030 structurants dédiés. Amidex poursuit de la même manière l'objectif d'attirer et de pérenniser des talents sur le site, en développant l'environnement scientifique offert au nouveau chercheur avec ou sans handicap. Enfin, la fondation s'est aussi donnée comme priorité dans sa nouvelle feuille de route la lutte contre la précarité étudiante sous toutes ses formes, qu'elle soit financière, sanitaire, psychologique, numérique, et de dynamiser la vie associative.

## 1. Transformation de l'offre de Formation

Amidex intervient, à la fois dans le développement de projets de pédagogie active et innovante autour de la bonne insertion et orientation ou réorientation des étudiants, dans la structuration de cursus en langues vivantes étrangères, ainsi que dans le renouvellement d'équipements ou le

développement d'aménagements adaptés. Il s'agit ainsi de transformer, de moderniser et de proposer des cycles de formation capables de positionner les étudiants dans un véritable contexte international, intégrant la recherche tout en facilitant leur insertion professionnelle.

### **ACTION FEUILLE DE ROUTE 3.0**

#### **1. Le lancement de l'appel Amidex *Réorientation des étudiants et création de passerelles***

→ Lancé en janvier 2024 | Enveloppe : 660 k€ | Sélection à venir : janvier 2025

*permettre une meilleure identification des étudiants ayant besoin de se réorienter, et créer des passerelles leur permettant de changer facilement de diplôme, mention, parcours type ou spécialité.*

Lancé pour la première fois début 2024, l'appel à projets financera des projets allant de 20 000 € à 75 000 €. Il invite les équipes pédagogiques à imaginer des actions facilitant l'identification des étudiants souhaitant se réorienter ou favorisant la communication inter et intra-composante à destination de ces étudiants. Cela peut se matérialiser par la mise en place d'ateliers d'accompagnement, de supports de communication, ou d'évènements dédiés à la réorientation. Le second objectif est de faciliter la création de passerelles permettant aux étudiants de se réorienter plus simplement grâce à des dispositifs de remédiation, de mise à niveau ou tout autre élément pédagogique nécessaire à la réussite de ces nouvelles passerelles.

### **ACTION FEUILLE DE ROUTE 3.0**

#### **2. La labellisation des projets lauréats de l'appel Amidex *Multilinguisme : Coursus en langue étrangère 2023***

→ Lancé en juillet 2023 | Enveloppe : 500 000 € | Labellisation : Mai 2024

*promouvoir la maîtrise des langues par les étudiants, faciliter et augmenter le potentiel d'accueil d'étudiants étrangers, et favoriser les collaborations internationales.*

#### **Multilinguisme en 2024**

→ **5 nouveaux projets labellisés** sur 8 candidatures reçues  
à hauteur de **500 k€**

→ **International Option - Master in Digital Information and Communication of Organisations and Media (International Option)**

*EJCAM-Marseille > Master Communication des organisations, Information, Médias et Numérique*

[Voir encadré Focus Projets]

→ **IDEALearn - Montée en capacité du master IDEAL**

*IEP-Sciences Po Aix > M2 Expertise Internationale - Option IDEAL*

→ **IntIM-AMU - INTernational Immunology Master - Aix-Marseille University**

*Faculté des sciences > M2 Immuno : Master immunologie*

→ **IPEM - International Program in Economics and Management**

Faculté économie et gestion > Licence d'Economie-Gestion

[Voir encadré Focus Projets]

→ **MATE - Materials Engineering – 4th year Engineering School from French to English en Master**

Polytech Marseille > Cycle Ingénieur Matériaux



**FOCUS PROJETS LAUREATS**

**DIGICOMM - Master in Digital Information and Communication of Organisations and Media (International Option)**

**Financement Amidex : 100 k€ | Porteur : David Goldie, enseignant-chercheur Communication | Ecole de Journalisme et de communication de Marseille (EJCAM)**



Bien implantée localement et nationalement, l'Ecole est reconnue pour l'excellence de sa formation, dans les domaines d'insertion professionnelle de ses étudiants, c'est-à-dire le journalisme, la communication, les médias et le numérique. Toutefois, du fait d'une offre de formation entièrement en langue française, l'EJCAM n'avait que peu de perspectives de développement à l'international. La création d'une option à visée internationale s'insère dans cette politique de développement, en lien avec les axes stratégiques d'internationalisation du site Aix-Marseille

Cette option Internationale du *Master Information-Communication* permet à l'EJCAM d'augmenter la mobilité internationale sortante, d'améliorer l'accueil d'étudiants internationaux tout en ouvrant des perspectives d'insertion professionnelle des étudiants à l'étranger. Les étudiants du Master ont des projets professionnels nécessitant des connaissances avancées en stratégies de communication et en relations interculturelles et l'école a souhaité ouvrir l'option en anglais en M1 en 2024. L'Ecole propose désormais une série d'options sur la communication numérique dans un contexte de travail international. Les cours examinent l'utilisation des médias numériques dans la communication et les besoins en communication des grandes entreprises internationales. Un premier groupe de 20 étudiants en M2 a ainsi été constitué avec 80% en anglais d'ici trois ans dans l'optique d'un avenir pérenne de l'option.

## **IPEM - International Program in Economics and Management**

**Financement Amidex : 56 k€ | Porteur : Alain Paraponaris, Professeur agrégé d'anglais, responsable pédagogique du Master Communication des organisations, Médias, Espace Public | Faculté économie et gestion (FEG)**



Le programme IPEM est la transformation en anglais de la mention de Licence d'Economie-Gestion de la FEG d'amU. Fondé sur des situations d'apprentissage variées, IPEM s'adresse à des bacheliers français issus d'établissements locaux, régionaux ou nationaux (écoles et lycées internationaux ou de section euro), ainsi qu'à des lycéens étrangers diplômés de l'enseignement secondaire dont l'engagement dans des études en France serait facilitée par la réalisation de leurs études en anglais. Il vise ainsi les bacheliers avec un projet d'études et/ou de carrière professionnelle ouvert(s) à l'international. Le programme IPEM bénéficie de l'expérience acquise depuis 2018 par les Licences Economie-Gestion et Gestion dans les enseignements du cursus international (une UE disciplinaire en anglais aux semestres 1 et 2, deux UE aux semestres 3 et 4) et du parcours de L3 International Program in Business and Economics (IPBE), entièrement dispensé en anglais et ponctué d'un semestre de mobilité internationale. Il implique la communauté anglophone des enseignants et enseignants-chercheurs statutaires de la FEG, élargie aux doctorants et post-doctorants, aux chargés et directeurs de recherche et aux professeurs invités, en les encourageant à la transformation de certains de leurs enseignements en anglais, qui pourra s'enrichir de la participation de collègues étrangers (partenaires CIVIS ou ERASMUS).

### **ACTION FEUILLE DE ROUTE 3.0**

## **3. La labellisation des projets lauréats de l'appel Amidex**

### **Équipement-Formation**

→ Lancé en juin 2023 | Enveloppe : 2 M€ | Labellisation : Février 2024

*pour l'aménagement ou le développement d'espaces dédiés à la professionnalisation des étudiants innovants et adaptés.*

### **Équipement-Formation en 2024**

→ **15 nouveaux projets labellisés** sur 17 candidatures reçues  
à hauteur de **2 M€**

→ **CellScoPP** - Culture cellulaire :  
Aménagement d'une salle de microscopie et  
professionnalisation des travaux pratiques  
*Polytech Marseille*

→ **CHIMANAMU** - Mise en place d'un pôle  
pratique de chimie analytique au sein du  
département de chimie  
*Faculté des sciences*

**DiFAC/FILM** - Dispositifs Formation en  
audiovisuel et en Cinéma

*Facultés des arts, lettres, langues, sciences humaines*

**GAIIA - GPU at AMU for Innovative and Immersive AI**

*Faculté des Sciences*

**InAuPI** [voir encadré Focus projets] **Création d'une salle d'audience fictive**

*Faculté de droit et science politique*

**InterProMouve** - Bancs de mesure de l'homme virtuel dans un contexte d'ergonomie au travail

*Faculté des Sciences du Sport*

**OSOH** [voir encadré Focus projets]

**Observatoire solaire pour l'observation en H-alpha**

*OSU Pytheas*

**P-EAU** - Plateforme Eaux

*Ecole Centrale Marseille*

**PCB-AMU** - Plateforme de réalisation de cartes électroniques sur PCB pour les systèmes embarqués intelligents

*IUT Marseille*

**PhysLab - Advanced Undergraduate Research Laboratory**

*Faculté des Sciences*

**PPBioprod** - Plateforme Pédagogique en Bioproduction

*Faculté des Sciences*

**SELF** - Student laboratory for environmental chemistry investigation

*Faculté des Sciences*

**TechQuant-Plateforme** - Création d'une plateforme de Technologies Quantiques

*Faculté des Sciences*

**TPRIME** - Nouveaux TPs Professionnalisants caractérisation Interactions Protéines-Ligand

*Polytech Marseille*

**TRaIN+** - Training Research and INnovation Plus

*Institut Microbiologie, Bioénergies et Biotechnologie*



## FOCUS PROJETS LAUREATS

### **InAuPI - Création d'une salle d'audience fictive**

**Financement Amidex : 100 k€ | Porteur : Laura Pignatel, Maître de conférences en Droit privé et Sciences criminelles, Directrice du Master 2 Criminologie | Faculté de droit et science politique (FDSP)**

Le projet InAuPi vise à doter la FDSP d'amU de deux salles d'audience fictive, nouvel équipement pédagogique destiné à l'apprentissage en immersion collective. La composante s'engage ainsi dans une transformation pédagogique avec un équipement innovant qui plonge directement les étudiants dans un environnement proche de situations réelles.



Véritable innovation pédagogique, cet équipement permettra de valoriser des pédagogies actives. Cet espace d'apprentissage est complémentaire des enseignements magistraux et des travaux dirigés, la salle d'audience sera l'occasion d'exercices nouveaux en conditions quasi-réelles : procès fictifs et simulations de procès, concours de plaidoiries, concours d'éloquence, cliniques du droit mais aussi séances de travaux dirigés (en procédure civile, pénale et administrative) ou nouveaux enseignements tels que la rhétorique par exemple.

Cet équipement, inédit au sein de la FDSP et le deuxième en France après l'Université de Montpellier, s'inscrit dans une volonté de transformation de l'approche pédagogique visant à rendre les étudiants acteurs de leur apprentissage.

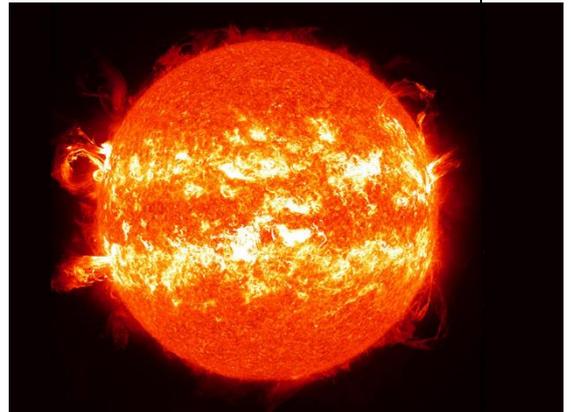
## **OSOH - Observatoire Solaire pour l'Observation en H-alpha**

**Financement Amidex : 140 k€ | Porteur : Brice Leroux, chercheur et maître de conférences | OSU Pytheas**

Ce projet propose de mettre en œuvre un observatoire du Soleil en temps réel. Cet observatoire du nom de OSOH s'adresse aux étudiants de la licence et du *Master de l'enseignement, de l'éducation et de la formation (MEEF)* ainsi qu'aux étudiants du *Bachelors universitaires de technologie (BUT)* T mesure physique et de licence de physique. Il a pour but d'apprendre aux étudiants qui se destinent au métier d'enseignant du premier et second degré à utiliser un instrument d'astronomie et de leur montrer qu'il est possible d'aborder des notions complexes de physique et de science sous cet angle attractif.

Ce télescope sera ensuite exploité dans les classes, par les enseignants formés à amU au sein du Master MEEF, comme outil pédagogique pour aborder par l'expérience les aspects du programme de premier et second degré de sciences.

Le Soleil est en effet un laboratoire de physique où siège une grande variété de phénomènes physiques : nucléaires, électromagnétiques, thermiques, atomiques, quantiques, etc. Le projet vise à associer le côté dynamique du Soleil, dont l'observation varie chaque jour, à la fascination apportée par le domaine du ciel enfin d'éveiller l'intérêt et de donner envie d'apprendre aux étudiants et aux élèves.



### **ACTION FEUILLE DE ROUTE 4.0**

## **4. Le cofinancement Amidex de la Licence *Pro Biotechnologie***

### ***Immunologie***

→ **Enveloppe : 519 k€**

*pour répondre à la demande croissante de techniciens qualifiés dans les domaines de l'immunologie et des biotechnologies par les entreprises du secteur dans la région.*

Amidex a accordé un financement complémentaire afin de mettre en œuvre, rapidement et dans les meilleures conditions, cette licence professionnelle qui accompagnera le déploiement du projet France 2030 Marseille Immunology Biocluster (MIB) [voir p.XX] en y apportant une dimension

pédagogique. Elle permettra notamment de former ses futurs techniciens.

## 5. Les projets structurants France 2030 dédiés à la Formation

*De la préparation du lycéen à son arrivée à l'université jusqu'à son insertion dans la vie professionnelle, les projets structurants du site dédiés à la formation viennent construire et accompagner la structuration de l'offre de formation. En accompagnant les étudiants à chaque étape de leur parcours, en favorisant leur autonomie ou encore en construisant une offre pédagogique innovante, ces projets font partie intégrante de la vie du site et du quotidien de ses étudiants et de ses équipes pédagogiques.*

### Le projet PANORAMA - Pour l'accompagnement à l'orientation et à la réussite à Aix-Marseille, Avignon et Toulon

*Mettre en place un écosystème intégré en faveur de l'orientation des lycéens sur le territoire de l'académie d'Aix-Marseille et du Var grâce à des activités d'information, d'accompagnement et d'immersion*

#### PANORAMA en 2024

- 49 132 lycéens sensibilisés par les activités déployées
- 102 lycées impliqués dans le projet
- 27 immersions de lycéens sur les campus
- 29 vidéos pédagogiques réalisées



#### INITIATIVE 2024

### Expérimentation de la plateforme What Sup' de PANORAMA

Le site What Sup', imaginé et développé par l'équipe du projet PANORAMA, est entré dans sa phase d'expérimentation. Cette plateforme innovante a été conçue pour centraliser toutes les informations utiles à l'orientation des lycéens. Accessible et intuitive, elle propose une FAQ complète, ainsi que des vidéos pédagogiques réalisées dans le cadre du projet et en collaboration avec les différents partenaires.

What Sup' a pour ambition de démocratiser l'accès à l'information sur l'enseignement supérieur, en répondant aux interrogations des futurs étudiants et en facilitant leur transition vers l'université. En plus des aspects liés aux cursus, elle aborde également des thématiques sur la vie universitaire : logement, vie associative, services aux étudiants, et bien plus encore.

Le déploiement officiel de la plateforme est prévu pour la rentrée 2025, avec l'objectif de devenir un outil de référence pour les lycéens, leurs familles et les équipes pédagogiques du site Aix-Marseille.

### Le projet Ampiric - Aix-Marseille Pôle d'innovation, de recherche, d'enseignement pour l'éducation

Améliorer l'apprentissage des savoirs fondamentaux des élèves en contexte scolaire (écoles, collèges, lycées) en se fondant sur le développement de recherches collaboratives, partenariales ou fondamentales.

### Ampiric en 2024

→ 9 équipes pilotes

→ 24 doctorants dont 4 jeunes docteurs, financés ou environnés par Ampiric

→ 81 projets de recherche fondamentale, collaborative et partenariale



## INITIATIVE 2024

### De nouvelles équipes pilotes et un nouveau site Ampiric pour une éducation innovante

En janvier 2024, trois nouvelles équipes pilotes de recherche ont rejoint le pôle Ampiric, portant à neuf le nombre d'équipes engagées dans cette dynamique collaborative. Ces équipes pluridisciplinaires rassemblent chercheurs, enseignants et professionnels de l'éducation autour d'un objectif commun : produire des connaissances innovantes pour améliorer l'apprentissage des savoirs fondamentaux (lecture, écriture, mathématiques, etc.) et enrichir la formation initiale et continue des enseignants.

Le lancement du site internet en avril 2024 vient renforcer cette dynamique. Véritable outil de communication et d'information, il offre un accès rapide à l'environnement du pôle et sert de plateforme collaborative interne. L'accès rapide à l'écosystème du projet et aux ressources disponibles contribue à renforcer les liens entre recherche et pratique éducative.

Grâce à ces avancées, Ampiric confirme son engagement à être un acteur clé de l'évolution des pratiques pédagogiques et du renouvellement de la recherche en éducation.



### Le projet DREAM-U - Dessine ton parcours vers la réussite à Aix Marseille Université

Améliorer la réussite des étudiants de Licence, Licence professionnelle (LP) et Bachelors universitaires de technologie (BUT) en développant leur autonomie et personnalisant les cursus.

### DREAM-U en 2024

→ 3 thèses soutenues parmi les 6 doctorants financés par DREAM-U

→ +6 000 étudiants et 400 enseignants inscrits au cours Méthode de Travail Universitaire

→ 1 nouveau post-doctorant pour mener les réflexions autour de l'Intelligence Artificielle en formation



**INITIATIVE 2024**

## Deuxième édition de l'école de recherche pluridisciplinaire DREAM-U

Le projet DREAM-U a lancé une école thématique sur la réussite universitaire et l'autonomie étudiante en 2023. L'objectif : partager entre spécialistes les avancées conceptuelles, méthodologiques et techniques de ce sujet, dans une approche multidisciplinaire (psychologie, sciences de l'éducation et de la formation, sociologie, etc.).



En mai 2024 a eu lieu la deuxième édition de l'école DREAM-U sur le thème de la régulation émotionnelle en situation d'apprentissage et le tutorat entre pairs - des sujets cruciaux pour l'avenir de l'éducation et de la recherche. L'école a offert une plateforme pour partager les dernières avancées conceptuelles, méthodologiques et techniques dans une approche multidisciplinaire impliquant la psychologie, les sciences de l'éducation, la sociologie, les sciences du langage, et bien d'autres encore.

Les participants ont eu l'opportunité de présenter leur travail sous forme de posters. Doctorants et chercheurs ont partagé leurs travaux scientifiques, tandis que les professionnels de l'ingénierie pédagogique ont pu mettre en avant leurs dispositifs NCU en lien avec la réussite étudiante.

## Le projet TIGER - Transform and Innovate in Graduate Education with Research

*Transformer et innover dans la formation des Masters et de Doctorats par l'initiation à la recherche, l'extension à des expériences internationales et grâce à l'opportunité de travailler avec les acteurs du monde socio-économique et culturel (MSE&C).*

### TIGER en 2024

- **176 parcours** accompagnés via la démarche de **Transformation de la formation par la recherche (TFR)** dont **36 nouveaux labellisés**
- **89 Masters** accompagnés dans leur transformation en développant leurs Blocs de Compétences et de Connaissance
- **107 étudiants bénéficiaires de bourses sortantes internationales**
- **50 étudiants bénéficiaires de bourses d'excellence master TIGER**



**INITIATIVE 2024**

**La création du Label Plus de TIGER et la cérémonie de labellisations des parcours engagés**



La démarche *Transformation de la formation par la recherche* (TFR), portée et financée par le projet TIGER et Amidex, a été initiée en 2022. Elle vise à renouveler l’offre de formation de niveau Master en accentuant le lien entre formation et recherche autour d’un ou plusieurs renforts : La recherche pour développer des compétences innovantes et une meilleure compréhension des enjeux scientifiques ; L’internationalisation grâce à des opportunités de mobilité et le développement de la stratégie internationale des cursus ; Le lien avec le monde socio-économique pour renforcer l’expérience étudiante et l’insertion professionnelle.

Cette démarche est progressive pour les équipes pédagogiques, adaptée à l’état d’avancement et au besoin des cursus de formation en 3 phases : accompagnement, transformation, labellisation.

Le mercredi 4 décembre 2024, l’amphithéâtre Mirabeau de la Faculté de droit et de sciences politiques Aix Marseille Université a accueilli la labellisation officielle des 36 parcours s’inscrivant dans la démarche. Ce label Plus témoigne de leur engagement en faveur d’une formation de niveau master toujours plus structurée par la recherche et tournée vers l’avenir. Il s’agit d’une reconnaissance et d’un gage de visibilité attribués aux parcours ayant réussi à intégrer pleinement la démarche TFR.

**6. Les projets France 2030 lauréats de l’appel *Compétences et métiers d’avenir* (CMA) dédiés à la Formation**

*L’appel à manifestation d’intérêt opéré par l’Agence Nationale de la Recherche souhaite répondre aux besoins des entreprises et des institutions publiques en matière de formation, d’ingénierie de formation, initiale et continue, et d’attractivité des formations, pour permettre l’acquisition des compétences nécessaires aux métiers d’avenir de France 2030.*

**Compétences et métiers d’avenir (CMA) sur le site Aix Marseille en 2024**

- **1 nouveau projet lauréat** piloté par amU :  
AMUS@N-NUM [voir encadré Focus projets]
- Le site Aix-Marseille est partenaire de **9 consortia** en cours portant les **projets** :  
FUTUR E-SPORT, INFORISM, QUANTEDU, FICCTION, UNITEID, DECARBOCHIM, I-NOVMICRO#2, BIOSPACE, OPPEN.



**FOCUS PROJETS LAUREATS**

**AMUS@N-NUM - Aix-Marseille Université Santé**

**Numérique**

**Financement France 2030 : 2,6 M€**

**Porteur : Roch GIORGI**

**Partenaires : Faculté des sciences médicales, Faculté de pharmacie, Faculté des sciences, Assistance-Publique-Hôpitaux de Marseille et les instituts de formation en soins infirmiers (IFSI), ISSPAM, Institut Laënnec**

Centré autour de la stratégie nationale d'accélération « Santé numérique », le projet AMUS@N-NUM a pour ambition de former les métiers ci-après au sujet, à ses enjeux et à son application : médecine, odontologie, maïeutique, sciences de la réadaptation, sciences infirmières, pharmacie, préparateur en pharmacie, manipulateurs d'électroradiologie médicale et diplômés d'état d'infirmier (IFSI). Il vise à développer les compétences minimales (phase socle), approfondir des compétences (phase d'approfondissement), voire d'en développer de nouvelles dans des domaines spécifiques (phase de spécialisation) dont le niveau pourra être plus avancé (génération de données de santé, utilisation et réutilisation de données de santé, science des données de santé, intelligence artificielle pour la santé et la santé publique, etc.).

Le projet propose à tous les étudiants un enseignement en santé numérique avec une approche par métier et une vision globale et transversale des métiers de la santé. Différentes plateformes pédagogiques innovantes (P@D, contenu pédagogique à la demande, autoapprentissage adaptatif, etc.) et des dispositifs de mise en situation simulée (Pharmafac, pharmacie virtuelle) viendront moderniser les formations de la L1 jusqu'au M3 et au DES de médecine.



## Perspectives Formation 2025

### → Lancement de l'appel à projets Amidex *Multilinguisme 2025*

pour augmenter le nombre de formations dispensées en langue étrangère sur le site et par là-même, promouvoir la maîtrise des langues par les étudiants, faciliter et augmenter le potentiel d'accueil d'étudiants étrangers sur site, et favoriser les collaborations internationales.

**Lancement au 2<sup>e</sup> semestre 2025 | Enveloppe : 1.2M€ sur 3 éditions 2025, 2026 et 2027**

### → Labellisation des projets lauréats de l'appel *Réorientation des étudiants et création de passerelles*

**Démarrage au 1<sup>er</sup> semestre 2025**

### → Poursuite des actions en cours pour les projets structurants France 2030 dédiés à la formation

→ Démarrage opérationnel du projet AMUS@N-NUM. Plusieurs candidatures à l'AMI CMA portées par le site seront évaluées en 2025

## 2. Attirer, accueillir et intégrer les talents

Amidex ambitionne de contribuer à attirer des talents extérieurs au site (enseignants-chercheurs, chercheurs et ingénieurs de recherche) en développant l'environnement scientifique offert au nouveau chercheur avec, notamment les appels *Chaires d'excellence*. Un des enjeux est aussi d'accompagner ces professions dans le développement de leur carrière pour leur offrir une expertise et une valorisation dans la gestion de pédagogies innovantes. En appui à la politique de site sur l'inclusion et sur l'égalité des chances, la fondation permet aussi d'accompagner, de façon structurelle, l'accès des chercheurs en situation de handicap à une carrière académique sereine.

### ACTION FEUILLE DE ROUTE 3.0

#### 1 - Les projets lauréats de l'appel Amidex *Chaires d'excellence*

##### → Lancé en juillet 2023 | Labellisation tout au long de l'année 2024

*pour recruter et favoriser la carrière académique de scientifiques de haut niveau et de rang international, sur des projets d'envergure du site d'Aix-Marseille.*

L'accueil des chercheurs et d'enseignants chercheurs de haut niveau venant de l'étranger dans les laboratoires témoigne de l'attractivité du site Aix-Marseille. Les appels *Chaires d'excellence* favorisent cet accueil en offrant aux meilleurs des scientifiques, des moyens substantiels pour les aider à réaliser rapidement leur projet de recherche, conçu dans la perspective de la pérennisation de leur poste.

L'appel se décline en 3 volets : 1 appel à candidatures individuelles, ouvert aux enseignants-chercheurs du monde entier ; 1 appel à candidatures individuelles, ouvert aux enseignants-chercheurs du monde entier, titulaire d'une bourse *European Research Council* (ERC) ; 1 appel à projets ciblés, ouvert aux unités de recherches du site Aix-Marseille.

#### Les Chaires d'excellence en 2024

→ **10 nouveaux projets** de chaires d'excellence labellisées pour un montant total de **6,6 M€**

#### → **4 projets de chaires renouvelés**

A hauteur de **1,1 M** :

The Edge of Abomination: tumor interfaces, cell competition and protein glycosylation

Chaire Frederic Bard - CRCM

Type II Interferons, master regulator of mucosal homeostasis

Chaire d'Achille Broggi - CIML

Dark-energy with the large-scale structures of the Universe

Chaire de Julian Ernesto Bautista - CPPM

Prédicative coding in mouse neocortex

Chaire de Ede Rancz - INMED



## FOCUS PROJETS LAUREATS

### **COSMO-SP-VOIDS - Cosmology with spectroscopic and photometric VOIDS**

**Chaire : Alice Pisani - Directrice de recherche ERC**

**Laboratoire - Centre de Physique des Particules de Marseille (CPPM)**

**Financement Amidex : 595 k€**

La cosmologie des vides cosmiques atteint aujourd'hui son âge d'or : en s'appuyant sur l'échantillonnage de grands volumes et grâce à la haute précision des mesures, les vides cosmiques fourniront des contraintes de précision sur les paramètres cosmologiques. Pour embrasser pleinement l'ère des grands sondages dans le cadre des vides, l'équipe d'Alice Pisani apportera une expertise indépendante et complémentaire sur les données spectroscopiques et photométriques. Le projet COSMO-SP-VOIDS promet ainsi d'élucider les mystères les plus passionnants de la cosmologie moderne.

### **hCerebEvol : Élucider la divergence cellulaire et moléculaire du cervelet humain**

**Chaire : Baptiste Libé-Philippot- Directeur de recherche ERC**

**Laboratoire - Institut de Biologie du Développement de Marseille (IBDM)**

**Financement Amidex : 347 k€**

L'équipe de la Chaire Baptiste Libé-Philippot étudiera l'évolution du cerveau humain, une thématique originale dans la communauté des neurobiologistes d'Aix-Marseille. Le projet a pour objet d'identifier et d'étudier fonctionnellement l'impact des nouveautés génomiques humaines sur le développement et la fonction du cervelet, en se concentrant sur les niveaux neuronaux et les circuits. L'équipe s'intéressera d'abord au rôle dans le cervelet d'une nouvelle voie moléculaire humaine. Puis, elle déterminera la distribution cellulaire, les partenaires moléculaires et la fonction des récepteurs LRRC37 dans les neurones cérébelleux en utilisant deux approches : le gain de fonction in vivo dans le cervelet de souris et des modèles humains basés sur des cellules souches pluripotentes.

### **MULTISELF : Integrating all components of self-body perception by quantitatively modeling the emergence of sensory illusions and supporting cerebral activity**

**Chaire : Marie Chancel**

**Laboratoire : Centre de Recherche en Psychologie et Neurosciences (CRPN)**

**Financement Amidex : 597 k€**

MULTISELF vise à redéfinir la perception du corps propre, en comblant le fossé entre théorie et preuves empiriques, et en offrant une perspective innovante sur ses dimensions comportementales et cérébrales. L'équipe de la Chaire Marie Chancel travaille sur la structuration de nos connaissances en proposant un cadre théorique unifié et le modèle computationnel correspondant. Ce projet propose de tester l'hypothèse d'une organisation hiérarchique toutes les composantes clés de la perception du corps propre selon le niveau de concept de soi qu'elles requièrent. MULTISELF expliquera comment les informations sensorielles sont traitées pour que les différentes perceptions du corps propre émergent de concert. J'identifierai ensuite les bases neuronales du modèle en utilisant des analyses de pointe de l'activité et de la connectivité cérébrales.

**Quantumness : combinational, computational, and distributed**

**Chaire : Ravi Kunjwal - Directeur de recherche**

**Laboratoire : Laboratoire d'Informatique & Systèmes (LIS)**

**Financement Amidex : 757 k€**

La possibilité et la promesse de l'informatique quantique de dépasser les limites de l'informatique classique reposent sur trois faits essentiels : l'informatique est physique, la physique est quantique et la quantique est radicalement non-classique. Cette non-classicalité peut prendre des formes probabilistes, combinatoires et distribuées et sert de carburant aux technologies quantiques. C'est pourquoi l'équipe de la Chaire Ravi Kunjwal souhaite extraire les sources de non-classicalité qui permettent d'obtenir un avantage quantique sur les ressources classiques, et dans l'autre sens, il vise à déployer des sources de non-classicalité pour des démonstrations d'un tel avantage quantique. Globalement, le projet adopte une position interdisciplinaire entre la physique, la théorie de l'information et l'informatique, recherchant une fertilisation croisée des idées à l'interface des fondements quantiques et de la pratique quantique.

## **ACTION FEUILLE DE ROUTE 3.0**

### **2. La labellisation des projets lauréats de l'appel Amidex Contrat Post-doc pour les chercheurs en situation de handicap**

**→ Lancé en juillet 2023 | Labellisation tout au long de l'année 2024**

*pour promouvoir la carrière universitaire d'excellents scientifiques en transformant des contrats Post-Doc en postes permanents.*

La fondation Amidex s'inscrit en soutien de la politique du site Aix-Marseille en faveur de l'accès des personnes en situation de handicap à une carrière académique. Cet appel a pour ambition d'accompagner ces chercheurs vers une carrière académique sereine et pérenne. Il propose, le financement d'un contrat post-doctoral de 3 ans ainsi qu'une enveloppe de 15 000 € pour la réalisation du projet (frais de fonctionnement liés à la recherche). Cet appel vient compléter l'action menée depuis 2021 dédiée au financement des contrats doctoraux (volet 1), des prolongations de

contrats (volet 2) et un soutien à l'accompagnement individualisé des doctorants en situation de handicap pour des frais d'environnement.

### **Contrat Post-Doc en 2024**

→ **7 nouveaux projets** labellisés sur 23 candidatures reçues pour un montant total de **2 M€\***

*Afin de conserver l'anonymat des post-doctorants en situation de handicap, la liste des projets lauréats n'est pas diffusée dans ce rapport*



## **FOCUS PROJETS LAUREATS**

### **La post-doctorante Adeline Garcia, distinguée par le Prix Jeunes Talents France 2024 l'Oréal-UNESCO**

**Financement Amidex : 160 k€**

**Nom du projet : OrAME - Origine et analyse de la matière organique extraterrestre**

**Laboratoire : Physique des Interactions Ioniques et Moléculaires (PIIM)**



Lors de l'édition 2024 du Prix Jeunes Talents L'Oréal-Unesco pour les Femmes et la Science, 25 doctorantes et 10 post-doctorantes ont été récompensées en France. Ces dernières ont été sélectionnées parmi 771 candidatures par un jury composé de 43 chercheurs de l'Académie des sciences. Adeline Garcia fait partie des lauréates.

Pendant sa thèse, Adeline s'est interrogée sur l'origine de la vie sur Terre et l'évolution de la matière pendant la création du système solaire. Elle a ensuite remporté un contrat post-doc handicap, proposé par la fondation universitaire Amidex, une première en France. En post-doctorat au sein de la même équipe, elle développe de nouvelles méthodes de préparation et d'analyse d'échantillons extra-terrestres, comme une météorite par exemple. De par la rareté des échantillons, elle développe ses méthodes sur des reproductions similaires appelées « analogues de glaces interstellaires ». Son objectif est de participer à un groupement de recherche au niveau national pour pouvoir travailler sur un retour d'échantillon de l'une des missions spatiales actuelles. Elle souhaite surtout montrer que quel que soit son milieu social, son origine ou encore son handicap, les sciences et la recherche restent ouvertes à toutes et tous. En utilisant son prix pour assister à des conférences sur le mentorat et le leadership, elle voudrait s'engager auprès d'écoles des quartiers défavorisés de Marseille pour partager son histoire, inciter et encourager les élèves à poursuivre des études qui peuvent encore parfois leur paraître inaccessible.

## ACTION FEUILLE DE ROUTE 3.0

### 3. Les actions de cofinancement en faveur de la stratégie d'attractivité

*Le développement de programmes internationaux de mobilité et formation pour de jeunes chercheurs, cofinancés par les programmes européens ou nationaux viennent en appui de l'internationalisation de la formation doctorale et post-doctorale, et des dispositifs d'aide à l'accueil des chercheurs du site.*

#### **Cofinancement des projets lauréats du Programme *Chaires de professeur junior***

Amidex accompagne les lauréats de l'appel à candidatures *Chaires de professeur junior* mis en place par le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (MESR). Ce programme constitue une nouvelle voie de recrutement permettant à des doctorants d'accéder à un emploi de titulaire dans le corps des professeurs de universités et assimilés ou de directeurs de recherche.

#### **En 2024, Amidex a cofinancé**

→ **15 nouveaux projets** issus des campagnes 2023 et 2024  
dont 9 projets portés par amU et 6 projets portés par le CNRS  
à hauteur de **50 k€ par projet**

#### Les lauréats

##### AMU

Anne-Sophie TRIBOT \_ TELEMME  
Stefano TESTA \_ MMG  
Marc DUBOIS \_ FRESNEL  
Johann TOUDERT \_ IM2NP  
Mathilde MURA \_ CCJ  
Sophie TRONNET \_ ISM2  
Marco LAMBERTI \_ LMA  
Frederico OLIMPIERI \_ LIS  
Giorgia TRASCIANI \_ LEST

##### CNRS

James BRADLEY \_ M.I.O  
Simon DUMAS-PRIMBAULT \_ CLEO  
Hugo BISIO SABARIS \_ IGS  
Quentin DUFOUR \_ CNE  
Guillaume LINTE \_ MESOPOLHIS  
Roy HAAST \_ CRMBM

## **ACTION FEUILLE DE ROUTE 3.0**

### **Cofinancement de la campagne de Contrats doctoraux pour les doctorants en situation de handicap**

*En complément des contrats doctoraux soutenus par le ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche dans le cadre de la campagne nationale Contrats doctoraux handicap, Amidex a souhaité conforter et accroître le soutien du site Aix-Marseille aux doctorants bénéficiant de contrats doctoraux Handicap en finançant des contrats doctoraux « handicap » supplémentaires chaque année, ainsi qu'en finançant des prolongations de contrats doctoraux*

#### **En 2024, Amidex a financé**

- **4 nouveaux contrats doctoraux et 4 prolongations de contrat**  
à hauteur de **600 k€**
- **Soutien à l'accompagnement individualisé des doctorants et post-doctorants en situation de handicap**  
à hauteur de **80 k€**



## **Perspectives Attractivité 2025**

- Démarrage et installation des projets de Chaire d'excellence 2024
  - Poursuite des actions de cofinancements et démarrage des projets cofinancés ou récupérés en faveur de la stratégie d'attractivité
- Chaire de professeurs junior | Doctorants handicap | Action pour les lauréats ERC | Atip-avenir**

# 3. DYNAMISER LA VIE ÉTUDIANTE

Amidex, pleinement engagée en faveur d'un cadre de vie et d'études optimal pour tous les étudiants d'amU, de Sciences Po Aix et de Centrale Méditerranée, déploie et soutient des initiatives qui leur sont spécifiquement dédiées. La fondation place au cœur de ses priorités la lutte contre la précarité étudiante sous toutes ses formes — financière, sanitaire, psychologique, numérique — ainsi que le développement de la vie associative.

## Le programme *Engagement étudiants* du projet France 2030 structurant IDeAL

L'engagement étudiant se définit comme une initiative individuelle ou collective menée au sein d'une organisation (association, entreprise, collectivité territoriale, service public ou l'Université elle-même), qui bénéficie d'un encadrement académique. Il peut couvrir des défis sociétaux tels que la solidarité, le développement durable, la promotion de la culture et du sport, ou la diffusion des connaissances scientifiques et de la culture auprès du grand public. Ce programme vise à enrichir l'expérience pédagogique des étudiants du site, à développer leurs compétences et à renforcer leur sentiment d'appartenance à une communauté engagée. Il favorise la dynamisation, la coordination et la valorisation de l'engagement de l'étudiant tout au long de son parcours universitaire.

### L'engagement étudiant en 2024

→ 64 initiatives étudiantes

soutenues à hauteur de 110 000 €

→ 30 portraits d'alumni engagés ont été exposés lors d'évènements de sensibilisation

→ 3 dates, 3 campus avec 45 acteurs de la société civile et 20 associations étudiantes au *Festival de l'engagement*



## INITIATIVE 2024

### Lancement du diplôme universitaire

#### (DU) *Engagement étudiant*

Expérimentation en septembre 2024

Le programme Engagement étudiant participe également à enrichir l'offre de formation avec la construction d'un diplôme d'université dédié à l'engagement, conçu et déployé en collaboration avec le projet France 2030 DREAM-U [voir page XX].



Le DU Engagement est le premier Diplôme d'Université permettant d'acquérir des compétences transverses sur la gestion de projet d'engagement. La formation est conçue pour œuvrer et se professionnaliser dans l'engagement sociétal sous tous ses aspects : gestion de projets d'engagement, stratégie de communication, recherche de fonds et exécution budgétaire ou encore management et leadership.

Les thématiques d'engagement sont diverses : lutte contre les discriminations, solidarité, accès à la culture, santé, lutte contre la précarité, préservation de l'environnement, handisport, égalité des genres, etc.

En septembre 2024, 28 étudiants ont été certifiés dans le cadre d'une première phase expérimentale intégrant les 2 premiers modules digitalisés. Puis, 48 étudiants se sont inscrits dans une seconde phase expérimentale incluant l'intégralité des modules digitalisés sur l'année scolaire 2024/2025.



## Perspectives Vie étudiante 2025

### → Lancement de l'appel à projets Amidex *Vie étudiante*

pour soutenir des projets contre la précarité étudiante et contre toutes les formes de discrimination

**Lancement au 2<sup>e</sup> semestre 2025 |**

### → Cofinancement Amidex des Maisons de l'étudiant

Les maisons de l'étudiants sont des lieux d'accueil et d'accompagnement social et bienveillant, où recevoir des informations et conseils auprès de permanences thématiques : culture, sport, prévention, lutte contre la précarité, etc.

## Champ d'action III

RECHERCHE & DEVELOPPEMENT, INNOVATION ET  
IMPACT SOCIÉTAL

1. Enrichir la Recherche exploratoire
2. Ouvrir la Recherche à l'international

## 3. Innover en santé

## 4. Impacter la société avec le transfert de savoir

### Amidex, un catalyseur d'innovation

L'ambition du site Aix-Marseille est de faire de l'innovation son 3<sup>e</sup> pilier de développement, mais aussi de conforter sa dimension internationale comme acteur majeur de l'enseignement supérieur et de la recherche. Pour cela, Amidex soutient aussi bien les interactions avec les acteurs socio-économiques et culturels, que les partenariats stratégiques internationaux, notamment à l'échelle européenne. La fondation a pour mots d'ordre de faciliter, coordonner, connecter, impulser, créer du lien afin d'assurer la cohérence à promouvoir les innovations ayant un impact sur le site, et ce, quelle que soit la thématique

## 1. Enrichir la Recherche exploratoire

Amidex accompagne les équipes de recherche dans le développement de projets novateurs, en mettant l'accent sur l'interdisciplinarité et la transdisciplinarité pour une meilleure compréhension des enjeux contemporains dans leur complexité. Son engagement vise à encourager l'émergence de nouvelles initiatives tout en soutenant des thématiques en mal de visibilité ou ayant rencontré des difficultés à s'imposer dans les appels nationaux et internationaux.

### **ACTION FEUILLE DE ROUTE 4.0**

#### **1 – La labellisation des projets lauréats de l'appel Amidex *Recherche blanc* – Volet SHS, droit, éco, gestion**

→ Lancé en juillet 2022 | Labellisation des projets récupérés : novembre 2024

*pour reconnaître et encourager les démarches novatrices dont le but est de donner une impulsion significative à des projets scientifiques émergents ou exploratoires ambitieux.*

En 2022, Amidex a lancé l'appel *Recherche Blanc*. Après une première vague de sélection en avril 2023, et dans la continuité des actions menées par le site Aix-Marseille pour soutenir et promouvoir la recherche en sciences humaines et sociales ainsi qu'en gestion, droit et sciences politiques, de nouveaux projets ont été sélectionnés pour être soutenus par la fondation. Amidex a souhaité accompagner ces thématiques de recherche en récupérant un certain nombre de dossiers bien évalués par les experts.

### **Recherche Blanc en 2024**

→ **11 nouveaux projets** sélectionnés en sciences humaines et sociales, gestion, droit et sciences politiques pour un montant de **2,6 M€**

→ **ADSIMPLI** - Analyse, diffusion et prolongement des pratiques exceptionnelles de simplification administrative dans le contexte post-crise | Faculté d'économie et gestion (FEG)

→ **AMIS** – Etude des capacités avancées d'attribution d'états mentaux à autrui chez les adolescents | Laboratoire Parole et Langage (LPL) [voir encadré Focus Projet]

→ **MSC\_AFD** - Multi-Stakeholder Cooperatives: An Agora for Food Democracy | Faculté d'économie et gestion (FEG)

→ **DAFFIG** - New Data For Fiscal Geographies: local finances, spatial inequalities and land planning | Maison méditerranéenne des sciences de l'homme (MMSH)

→ **HYDROVERT** - Les carbonates des hydrosystèmes de Provence Verte, témoins du basculement de la variabilité environnementale naturelle vers l'Anthropocène | CEREGE

→ **LivAL** - Living altogether. Religious pluralism, inclusive societies and youth's subjectivities in the face of crisis | Institut d'Ethnologie Méditerranéenne, Européenne et

Comparative (IDEMEC)

[voir encadré Focus Projet]

→ **MC-LEAF-ARCHIBIO** - Marc Chénétier - Littérature et Études Américaines en France : Archives et Biographie | Laboratoire d'Etude et de Recherche sur le Monde Anglophone (LERMA)

→ **MEMOPATHS** - A two-pathway account for short-term false memories | Laboratoire de Psychologie Cognitive (LCP)

→ **MOVETOTELL** - L'activité motrice au service de la communication chez le nourrisson : défi technologique et enjeu de santé publique | Recherche en Psychologie de la Connaissance, du Langage et de l'Emotion (Psyché)

→ **R2D2** - Réformer et Refonder le processus Décisionnel dans une Démocratie | Droits International, Comparé et Européen (DICE)

→ **VizLector** - Création de supports visuels en LfPC pour l'apprentissage de la lecture des enfants Sourds | Laboratoire Parole et Langage (LPL)



## FOCUS PROJETS LAUREATS

### **AMIS – Étude des capacités avancées d’attribution d’états mentaux à autrui chez les adolescents**

**Financement Amidex : 236 k€**

**Porteur : Maud Champagne Lavau**

**Laboratoire : Laboratoire Parole et Langage (LPL)**

L’objectif général de ce projet de recherche est d’étudier le développement des capacités avancées d’attribution d’états mentaux (intentions, croyances, connaissances, etc.) aux autres au cours de l’adolescence. Ces capacités, encore appelées théorie de l’esprit (TdE), jouent un rôle fondamental dans nos interactions sociales quotidiennes telles que les conversations. Être capable d’apprécier rapidement les états mentaux d’un interlocuteur, en fonction de ses caractéristiques (son âge par exemple) et de la situation de conversation, et modifier rapidement ses propres représentations mentales suite aux feedbacks verbaux de cet interlocuteur représente une forme avancée des capacités de TdE non mesurée par les tests de fausse croyance classiquement utilisés dans les études développementales. Le développement de ces capacités à l’adolescence reste mal connu, les études sur cette période de vie étant très rares.

Le projet vise à déterminer de manière innovante, si et à quel moment les adolescents sont capables d’utiliser leurs capacités d’attribution d’états mentaux de manière adaptée en situation d’interaction sociale. Pour cela l’équipe du projet mesure leur utilisation de différents marqueurs linguistiques (référence, prosodie) alors qu’ils jouent à un jeu collaboratif impliquant une conversation avec un interlocuteur. Le fonctionnement exécutif des adolescents sera pris en compte dans les études expérimentales développées.

### **LlvAL - Living altogethe, religious pluralism, inclusive societies and youth’s subjectivities in the face of crisis**

**Financement Amidex : 186 k€**

**Porteur : Christophe Pons**

**Laboratoire : Institut d’Ethnologie Méditerranéenne, Européenne et Comparative (IDEMEC)**

Comprendre les subjectivités des jeunes générations est un défi majeur, que ce soit pour les futures sociétés modernes ou les sciences humaines et sociales. L’objectif de ce projet est de répondre à la question suivante : *Dans quelle mesure les changements dramatiques, les crises et les transitions que le monde connaît actuellement affectent-ils les processus de subjectivité ?* Cette question sera centrée sur le domaine des religions, des spiritualités et de l’athéisme, auprès de jeunes (post milléniaux, âgés de 18 à 28 ans) de la région euro-atlantico-méditerranéenne. En bref, LlvAL est une tentative pour repenser empiriquement et théoriquement – par l’ethnographie, la recherche comparative, la formation – la diversité des transformations du sujet et des conceptions de Soi, la pluralité des nouvelles croyances et valeurs, la cohabitation des conceptions différentes et contradictoires, les besoins et défis qu’impliquent les politiques inclusives de demain.

Avec LlvAL, l'IDEMEC déploie une vision académique d'internationalisation scientifique à long terme en ouvrant l'Anthropologie d'Aix-Marseille vers les mondes transatlantiques et notamment lusophones, comblant ainsi un vide scientifique et académique majeur. Ensuite, fort d'un partenariat avec l'Université de Lisbonne et d'une offre d'enseignement et de formation académique déjà structurée avec un partenaire nord-américain canadien et un autre IRD/amU spécialisé sur l'Afrique, LlvAL est un projet tremplin ayant l'ambition de déposer un Projet collaboratif européen enrichi d'autres partenaires européens.

## **ACTION FEUILLE DE ROUTE 3.0**

### **2 – Le cofinancement des projets lauréats des appels en soutien à la Recherche des collectivités territoriales**

#### **Cofinancement des projets lauréats de l'appel *Recherche* lancé par la Région Sud**

##### **→ Lancé en janvier 2024 | Labellisation : juillet 2024**

L'objectif est d'accompagner les projets de recherche lauréats de l'appel à projets annuel porté par la Région Sud à destination des équipes de recherche. En cofinçant ces projets, le site Aix-Marseille souhaite s'inscrire en continuité de la politique régionale de recherche définie par le Schéma régional de développement économique, d'innovation et d'internationalisation. Cette dynamique s'inscrit également dans la volonté de la fondation de ne faciliter le travail des équipes de recherche et d'encourager la continuité des financements à l'échelle locale.

#### **En 2024, Amidex a validé le cofinancement**

**→ de 11 projets de recherche du site** lauréats de cet appel régional  
à hauteur de **666 k€**

→ **GRILLON** - Implémentation de la technologie de séquençage Long-Read Oxford Nanopore (GridION)

→ **EDORA** - Exploitation, Diagnostiques et Optimisation du signal REFIMEVE pour ses Applications

→ **TRANSBORON** - Translocation de nouveaux inhibiteurs de  $\beta$ - à travers les canaux porines OmpF/OmpC des entérobactéries et quantification subcellulaire

→ **POSEIDON** - Purification d'alcoxyamines utilisées dans le développement de nouveaux revêtements répulsifs marins

→ **Prisma2Cima.X** - Mise à jour matérielle majeure de l'équipement du Centre IRM-INT

→ **CIMS'AIR** - Spectromètre de masse pour l'analyse d'espèces fortement oxygénées et très réactives dans l'atmosphère

→ **AnRa-SecAI** - Analyse élémentaire rapide pour la sécurité alimentaire

→ **DADA** - Dôme Anti-Diffraction Acoustique)

→ **SPIN** - Développement de la RMN des nanomatériaux pour l'énergie et la santé

→ **IMMUNOPUCES** - Micropuces pour tests fonctionnels en immunologie hospitalière

→ **Bioeco-catalyse** - Production de biocatalyseurs pour les bioénergies et la bioéconomie

## Cofinancement des projets lauréats de l'appel *Recherche* lancé par le Conseil Général des Bouches-du-Rhône

### → Lancé en septembre 2024 | Labellisation : tout au long de 2024

L'objectif est d'accompagner les projets de recherche lauréats de cet appel porté par le Conseil Général des Bouches-du-Rhône. Le site Aix-Marseille souhaite ainsi s'inscrire en complémentarité des politiques départementales de recherche centrées sur l'équipement des laboratoires à travers des investissements de plus petites dimensions.

### En 2024, Amidex a validé le cofinancement de

→ **7 projets de recherche** lauréats de cet appel départemental à hauteur de **990 k€**

→ **HIPE\_R&D** - Thématique thermorégulation Humaine

→ **PRATIC** - Programme de radiothérapie de précision pour améliorer le traitement des patients atteints de cancer

→ **SPIDER** - Smart Platform of Interconnected Distributed Energy Resources

→ **DynCell** - Exploration de la dynamique multicellulaire pour comprendre et contrôler la formation des tissus et des organes

→ **Renouvellement de la Plateforme micro-analyse chimie**

→ **PICO** - Cycle du carbone et croissance des récifs coralliens : impact de l'environnement suivi par imagerie laser pico-seconde

→ **Q-Lock** - Spectromètre de résonance magnétique transdisciplinaire et sans cryogène

### 3 - Les nouveaux projets lauréats des Programmes et équipements prioritaires de recherche (PEPR) de FR2030

Les projets déployés sur le site émanant des PEPR de France 2030 ont pour ambition de consolider, ou de faire émerger, la structuration de la recherche, sur des thématiques considérées comme prioritaires au niveau national ou européen, en ayant un fort impact sociétal. Ils portent tous l'ambition d'explorer, accompagner, ou accélérer les transformations dans les domaines technologique, économique, sociétal, sanitaire ou environnemental

#### Les PEPR du site Aix-Marseille en 2024

##### → Le site a été lauréat de 28 PEPR

dont 9 nouveaux projets lauréats pilotés par amU :

- Projet EMERGENCES → PEPR Intelligence artificielle,
- Projet FerroFutures → PEPR Electronique
- Projet RESILIENCE → PEPR Ville durable et bâtiment innovant
- Projet VF++ (V2PLUS) → PEPR Ville durable et bâtiment innovant
- Projet CLIM-FAAS → PEPR FairCarboN
- Projet REINVENT → PEPR O2R
- Projet MONITOR → PEPR FORESTT
- Projet X-RISKS → PEPR FORESTT
- Projet REGE-ADAPT → PEPR FORESTT



#### Perspectives Recherche 2025

##### → Lancement de l'appel à projets Amidex *Équipement Recherche*

Soutenir des projets de recherche en leur permettant d'acquérir de nouveaux équipements structurants

Lancement au 1<sup>er</sup> semestre 2025

##### → Lancement de l'appel à projets Amidex *Pépinière d'excellence*

Soutenir les projets pour renforcer la capacité de réponse de leurs équipes à des appels à projets nationaux et internationaux

Lancement au 1<sup>er</sup> semestre 2025

##### → Renouvellement du cofinancement Amidex des projets lauréats de l'appel *Recherche* lancé par la Région Sud

Lancement au 1<sup>er</sup> semestre 2025

##### → Démarrage opérationnel des projets PEPR du site Aix-Marseille

## 2. Ouvrir la Recherche à l'international

Amidex place la recherche au cœur de son action, avec une volonté affirmée d'ouverture internationale. Son soutien renouvelé au développement des collaborations et des partenariats académiques renforce la visibilité et l'attractivité du site à l'échelle européenne et internationale. Après avoir placé le site Aix-Marseille au cœur de l'axe Méditerranéen, l'objectif est maintenant d'accroître la participation des unités aux appels européens du programme Horizon Europe, notamment grâce au déploiement de la *Mission Europe pour la Recherche* qui a pour but d'accompagner des équipes de recherche afin d'améliorer leur taux de succès à ces appels.

### ACTION FEUILLE DE ROUTE 4.0

#### 1. Cofinancement de la Mission Europe pour la Recherche (MER) issue du projet structurant BOOSTER de France 2030

→ **Financement Amidex : 780 k€**

Amidex apporte un financement complémentaire pour développer l'offre de service de la MER à la communauté d'enseignants-chercheurs et continue son soutien au CERClé (club des lauréats ERC). Basée sur un mode de fonctionnement mutualisé entre 4 établissements partenaires (amU et sa filiale Protisvalor, CNRS, Inserm, IRD), ce "guichet unique" répond à deux objectifs. D'une part, simplifier le parcours administratif des scientifiques en quête d'un financement européen. D'autre part, augmenter et diversifier l'offre de services à destination de la communauté scientifique via la mutualisation des équipes des quatre partenaires et les nouveaux recrutements avec des profils diversifiés. La MER est ainsi chargée d'accompagner les chercheurs et les enseignants-chercheurs du site d'Aix-Marseille dans toutes leurs activités liées aux projets européens de recherche et d'innovation, quelle que soit leur tutelle. Les activités couvrent l'ensemble du spectre de l'accompagnement : sensibilisation et information ciblée, détection et conseils, formation, préparation et valorisation de vos expertises, ingénierie de projets (montage, co-écriture, relecture), contractualisation, suivi non financier des projets européens.

#### **La MER en 2024 (depuis 2021)**

→ **136 projets européens** obtenus par les équipes du site issus de **Horizon Europe**  
dont **38 projets ERC**  
dont **11 coordinations** de projets collaboratifs de recherche  
correspondant à **97 M€ de subvention**



TEMPS FORT 2024

## Inauguration officielle de la Mission Europe pour la Recherche

Le vendredi 16 février 2024 avait lieu l'inauguration, par les représentants de ses quatre membres fondateurs, d'une structure d'un nouveau genre : la Mission Europe pour la Recherche. C'est ainsi qu'Eric Berton, Président d'AMU - Antoine Petit, PDG du CNRS - Didier Samuel, PDG de l'Inserm et Valérie Verdier, PDG de l'IRD signaient la convention de partenariat instituant la Mission Europe pour la Recherche (MER) devant plus 180 personnes. Cet événement marquait l'aboutissement d'un projet né trois ans plus tôt au sein d'Amidex avec comme vision d'accroître le taux de succès des scientifiques sur le programme ERC sur un site qui se classait déjà comme le premier récipiendaire du programme-cadre de recherche européen Horizon 2020 de la Région Sud.

A l'occasion des prises de parole, les présidents de chaque établissement ont manifesté leur soutien et leurs ambitions pour la MER, représentant un véritable exemple de simplification pour la recherche. Ils ont rappelé le lien de confiance et de collaboration entre les institutions partenaires qui ont rendu cette mutualisation possible. Céline Damon, responsable de la MER a présenté l'histoire de la MER, ses objectifs ainsi que son fonctionnement et sa nouvelle organisation. Tandis que respectivement, les responsables des pôles Détection et Ingénierie ont présenté l'offre de service des pôles ainsi que les équipes les constituant. Cela a aussi été l'occasion de remercier les équipes pour tout le travail ayant conduit à ce guichet unique.



### ACTION FEUILLE DE ROUTE 4.0

## 2. Cofinancement de projets lauréats de l'action COFUND du programme Horizon Europe

Amidex cofinance des projets du site lauréats de l'action COFUND mise en place par la Commission européenne dans le cadre du programme Horizon Europe. Cette action cofinance des programmes doctoraux et postdoctoraux, qu'ils soient nouveaux ou déjà existants, avec l'objectif de répandre les bonnes pratiques dont la formation par la recherche au niveau international, intersectoriel et interdisciplinaire ainsi que la mobilité internationale.

### En 2024, Amidex a apporté son soutien à :

→ **2 projets** lauréats de l'appel en 2024

SCHADOC à hauteur de 1,2 M€

PhdMathinFrance à hauteur de 210 k€

→ **Continuation du projet CIVIS3i** avec le financement des projets de 4 nouveaux post-doctorants



## FOCUS PROJETS LAUREAT

### **SCHADOC (Society and Culture, Climate Change and Environmental Challenges, Health, Artificial Intelligence: DOC)**

**Financement Amidex : 1,2 M€**

**Responsable scientifique et technique : Philippe Delaporte**

**Direction de la Recherche et de la Valorisation (DRV)**

Le programme doctoral SCHADOC est un élément essentiel de la stratégie de transformation du site. La générosité des bourses offertes attirera un grand nombre de chercheurs internationaux talentueux en début de carrière, qui amélioreront leur employabilité à l'intérieur et à l'extérieur du milieu universitaire.

Ce programme comprend 19 partenariats avec le secteur non-académique et des centres de recherche internationaux. SCHADOC a l'ambition de recruter 40 jeunes chercheurs sur deux appels, pour développer leur formation doctorale de haut niveau pendant 3 ans. Les doctorants seront immergés dans un environnement de formation compétitif, avec des scientifiques reconnus, des installations de pointe et une grande mobilité internationale et intersectorielle. Le programme est ouvert aux projets dans tous les domaines scientifiques correspondant aux grands thèmes du programme. Il porte sur 4 axes de recherche thématiques transversaux et interdisciplinaires qui s'inscrivent dans la stratégie de spécialisation intelligente de la Région SUD et dans les objectifs de développement durable des Nations unies : Sociétés et culture ; Changement climatique et défis environnementaux ; Santé et bien-être ; Intelligence artificielle et ses applications

Ces quatre axes thématiques sont suffisamment larges pour être abordés par plusieurs disciplines scientifiques, notamment dans le cadre des instituts interdisciplinaires. Ces axes reflètent les forces du site d'Aix-Marseille en matière de recherche et d'innovation ainsi que nos priorités stratégiques.

## **ACTION FEUILLE DE ROUTE 4.0**

### **Cofinancement du programme PAUSE en soutien des scientifiques et artistes palestiniens**

En 2024, en réponse à la situation des chercheurs et artistes en Palestine, Amidex cofinance le poste des chercheurs-artistes réfugiés de Palestine, en complément de leurs financements obtenus via le programme PAUSE. Ce programme national, soutenu par le MESR, protège et accueille chercheurs et artistes ne pouvant plus poursuivre leurs activités dans leur pays d'origine en raison de guerres, de persécutions politiques, de censures, etc.

**En 2024, Amidex a validé le financement de :**  
→ **3 contrats de travail pour des chercheurs et artistes réfugiés**  
à hauteur de **75 000 euros**



## Perspectives Recherche & Ouverture Internationale 2025

→ Récupération des projets *Marie Skłodowska-Curie* — bourses individuelles post-doctorales — de *Horizon Europe*

Marie Skłodowska-Curie vise à encourager la mobilité des chercheurs entre pays, secteurs et disciplines sur des projets de recherche et des programmes de formation. Amidex donnera une seconde chance aux projets bien notés mais non retenus en les finançant.

→ Poursuite des actions de cofinancements et démarrage des projets cofinancés ou récupérés en faveur de la stratégie d'ouverture internationale

**MER | COFUND | PAUSE**

## 3. Innover en Santé

Amidex s'engage aux côtés des acteurs du site de recherche Aix-Marseille et du territoire dans le domaine de la santé, un secteur stratégique face aux défis sociétaux actuels et futurs. Les projets soutenus visent à développer des solutions innovantes pour améliorer la prévention, le diagnostic et le traitement des maladies, tout en renforçant les capacités de recherche fondamentale et appliquée. Avec des opportunités telles que MIB, le site Aix-Marseille sera aux premières loges du développement de solutions concrètes pour répondre aux grandes questions de santé publique, au bénéfice de la communauté scientifique, des professionnels de santé et des citoyens.

### 1. Le projet structurant France 2030 *Marseille Immunology Biocluster* (MIB)

**Budget du projet : 97 M€**

**Membres fondateurs :** INSERM, CNRS, AP-HM, IPC, Eurobiomed, SATT, Servier, Alderaan Biotechnologies, Mi-Mabs, OFU, ImCheck Therapeutics, Innate Pharma, Nova Discovery, Emergence Therapeutics, Métropole d'Aix-Marseille, Région Provence Alpes Côte d'Azur, Département des Bouches du Rhône

Né de l'alliance d'acteurs des secteurs privés et publics en partenariat avec les collectivités du territoire, le projet MIB a été l'un des cinq lauréats de l'appel à projet *Biocluster* issu du plan Innovation santé 2030, en mai 2023. MIB rassemble aujourd'hui les acteurs majeurs en matière de recherche et formation, de santé, d'innovation, d'applications industrielles, dans le but de révolutionner les thérapies en immunologie. Il a ainsi pour objectif d'accélérer le développement de nouveaux anticorps, via l'immunothérapie, contre des pathologies incurables ou très invalidantes : maladies inflammatoires chroniques, maladies auto-immunes, cancers et maladies infectieuses, domaines où l'immunologie joue un rôle central.

MIB vient soutenir et développer un écosystème de recherche et développement reconnu internationalement pour amplifier et accélérer les phases de recherche clinique, d'approbation et de mise sur le marché des traitements de demain.

C'est ainsi que dès sa phase de préfiguration, MIB s'est assigné des objectifs ambitieux à 10 ans, reflet du dynamisme scientifique et entrepreneurial du projet : Renforcer les projets de R&D ; Développer de nouveaux médicaments français ; Stimuler l'entrepreneuriat par la création de start-ups et des implantations de nouvelles entreprises en France ; Contribuer au développement de l'économie avec la création de 2000 emplois directs.





## L'Inauguration officielle de MIB

Préfecture des Bouches-du-Rhône

13 novembre 2024

Le biocluster marseillais a annoncé officiellement son déploiement suite au conventionnement avec l'Agence Nationale de la Recherche, en présence de Christophe Mirmand, préfet de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur, Renaud Muselier, Président de la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur, Président délégué de Régions de France, Emmanuelle Charafe-Jauffret, vice-présidente de la Métropole, et Lise Alter, directrice générale de l'Agence de l'innovation en santé.

Cet évènement a marqué une étape décisive qui va permettre à MIB de recevoir ses premiers financements et d'accélérer son déploiement. En effet, après la phase de préfiguration, indispensable à tout projet, les équipes vont désormais pouvoir accélérer le déploiement avec notamment la mise en place des premières plateformes technologiques dès 2025 et l'aménagement des laboratoires sur le site de Luminy.

Un évènement au cours duquel les objectifs et les ambitions du projet pour chacun des acteurs ont été rappelés, le tout clôturé par le dévoilement de la plaque par les membres fondateurs de MIB.



## **ACTION FEUILLE DE ROUTE 4.0**

### **2. Lancement de l'appel à manifestation d'intérêt *Immunologie* 2024**

→ **Lancé en mai 2024 | Sélection de la 1<sup>ère</sup> vague à venir : janvier 2025**

*Pour connecter les projets académiques du site Aix-Marseille avec les plateformes technologiques de pointe BScreen et CellScale construites dans le cadre du déploiement du MIB.*

Le financement Amidex pourra s'élever jusqu'à 300 k€ par projet et soutiendra la mise en place et/ou la poursuite d'un projet de recherche technologique et/ou translationnelle en immunologie-immunothérapie en favorisant l'accès à deux plateformes de MIB dans une perspective d'innovation et éventuellement de valorisation : La plateforme B-SCREEN — qui réalisera le criblage microfluidique à haut débit des lymphocytes B de patients — et la plateforme CellScale — qui sera consacrée aux innovations technologiques pour adapter à un format de thérapie cellulaire les anticorps caractérisés, par B-SCREEN notamment.

## **ACTION FEUILLE DE ROUTE 3.0**

### **3. Cofinancement des projets lauréats de l'appel *Recherche translationnelle et clinique* lancé par la Chaire Santé CMA CGM**

→ **Lancé en aout 2023 | Démarrage des projets : octobre 2024**

pour soutenir des projets de recherche ambitieux ayant un impact potentiel important dans le domaine de la recherche clinique. Amidex apporte son soutien à la Chaire et affirme son engagement pour la recherche médicale, les soins et la qualité de vie des patients en finançant des projets lauréats de cet appel.

**En 2024, Amidex a validé le financement de**

→ **9 projets de recherche** lauréats

à hauteur de **828 k€**

→ **2 contrats de doctorant** dans le cadre de l'appel **Contrat doctoraux de la Chaire**

à hauteur de **217 k€**

→ **TransDOMENICA** - Identification of predictive biomarkers of response to Dostarlimab in patients with Mismatch Repair deficient endometrial cancer based on liquid biopsies)

→ **ADORESCAD** (Adenosine receptor as an early biomarker of coronary artery disease : experimental and clinical approach

→ **APhyPro** - Essai clinique sur l'impact d'exercices physiques supervisés précoces chez des patients âgés traités pour un cancer

de la prostate sur la qualité de vie et le renforcement musculaire

→ **ANTWAIMS** - Anti-TWEAK Autoantibodies in Multiple Sclerosis) :

→ **TherMiStroF** (Unravelling the causes of fatigue in post stroke: an interdisciplinary approach focused on mitochondria

→ **R-APA** - Programme REBOND : analyse de la relation en Activité Physique Adaptée entre un patient et son coach - outils et perspectives)

→ **MIDICATE** - Microvesicles in digestive cancer and thromboembolic event)  
NemOmics-bipolar (Neurodevelopmental Signatures of bipolar disorder: from

physiopathology to biomarkers)

→ **ARAF PANCA** - Développement et validation du traitement par radiofréquence guidée sous échographie des cancers du pancréas) :



## Perspectives Recherche en santé 2025

→ Lancement de l'appel à projets Amidex *Émergence de projets en santé*

Encourager de nouveaux consortia dans le domaine de la santé pour favoriser leur compétitivité aux appels à projets nationaux et européens

**Lancement au 1<sup>er</sup> semestre 2025 I**

→ Cofinancement des projets lauréats des appels de la Chaire CMA CGM

lancés en 2024 :

*Équipement recherche translationnelle et clinique ; Recherche translationnelle et clinique Contrats doctoraux*

→ Déploiement des 2 plateformes de MIB avec la 2<sup>e</sup> vague de l'AMI

Immunologie et accueil des premières start-ups

**Lancement au 1<sup>er</sup> semestre I**

# 3. Impacter la société avec le transfert de savoirs

Pour conduire à la professionnalisation de l'ensemble des métiers dédiés au transfert de technologies impulsée par le PUI Provence, en collaboration avec l'ensemble des partenaires du site, Amidex vient spécifiquement en appui sur l'axe innovation et impact sociétal. L'objectif consistera à accroître notre efficacité sur la détection des résultats de recherche à fort potentiel d'innovation en s'appuyant sur les différents guichets de financement existants et ainsi favoriser la création d'entreprises issues de nos laboratoires de recherche.

## 1. Cofinancement du projet structurant France 2030 *Pôle Universitaire d'Innovation Provence (PUI Provence)*

→ Budget du projet : 6 M€ | Financement Amidex : 1,9 M€

Porteur du projet : amU

Partenaires industriels : CMA CGM, Obratori, ZEBOX

Partenaires recherche : IPC, AMPM, Région SUD, CEA Cadarache, IHU Méditerranée, Région SUD Investissement, UI Investissement, Novachim, Pôle SCS, Cap Energies, France Energies Marines, Optitec Innov'Alliance, Eurobiomed, Aquavalley, Pôle Mer Méditerranée, EA eco entreprises, SAFE Cluster

Labellisé en 2023 par le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, le PUI Provence s'engage dans une politique ambitieuse en faveur de l'innovation et de la création de startups afin de valoriser l'impact de la recherche sur notre société, en permettant de développer la compétitivité industrielle et les technologies d'avenir.

Le PUI Provence vise à renforcer l'acculturation des étudiants et des personnels de recherche à l'Innovation, grâce aux nouveaux parcours de formation adaptés à chaque cible (étudiants, doctorants, personnels de recherche et administratifs des établissements publics via la formation continue en s'appuyant sur des financements de CISAM+ et également structurer les forces de business development vers les entreprises pour accroître les contrats de collaboration de recherche, les revenus des plateformes, la création d'entreprise deeptech et la mise en œuvre du label qualité innovation. Il a ainsi l'ambition d'augmenter l'efficacité des actions de soutien à l'innovation, selon quatre axes structurants : sensibilisation et formation, recherche partenariale, création de start-up deeptech, et mise en place d'un label qualité.



**TEMPS FORT**

## L'inauguration officielle du PUI Provence



Le mercredi 18 décembre 2024 au sein des locaux de la CISAM, l'ensemble des membres fondateurs du Pôle universitaire d'innovation Provence se sont réunis afin d'officialiser la signature de l'accord de consortium, actant le lancement du projet.

Il fut rappelé devant les 80 participants les missions du PUI, avec un accent mis sur l'accélération et le renforcement du potentiel de valorisation de la recherche du site, la coordination des acteurs de l'écosystème et la mise en œuvre d'un plan de déploiement permettant à la fois d'accroître l'efficacité et l'efficience des actions déjà portées par les acteurs et de maximiser le potentiel d'innovation du site. L'ensemble des membres fondateurs et des acteurs dans le cadre de cette labellisation seront ainsi mobilisés pour permettre cette collaboration nécessaire entre les sites universitaires et les organismes de recherche, les structures de transferts de technologies, les incubateurs, les filiales de valorisation, les pôles de compétitivité, les industriels, les PME, les grands groupes, les associations, les institutions et acteurs locaux etc., afin de développer les meilleures solutions pour répondre aux défis de notre société. Un chef de projet a été recruté début 2024 et le réseau de référents innovation s'étoffe progressivement (70 membres en décembre).

### ACTION FEUILLE DE ROUTE 3.0

## 2. Les projets lauréats de l'appel Amidex Soutien RH aux Plateformes Aix Marseille

→ Lancé en septembre 2023 | Démarrage : dès mars 2024

Pour soutenir les TRIPs [voir p.XX] et les outils techniques du site Aix-Marseille en les dotant de moyens humains supplémentaires leur permettant de se développer et de se structurer.

### Soutien RH aux Plateformes en 2024

→ **18 nouveaux projets labellisés** sur 33 candidatures reçues dont 4 financés par le projet structurant France 2030 CISAM + pour un montant de **2 M€**

→ Plateforme **EVAM** - European Virus Archive Marseille)

→ Plateforme **PANISS** - Plateforme d'ANalyse des ISotopes Stables

→ Plateforme **PhénoMars** [voir encadré Focus projets]

→ Plateforme **ENVITOP** - Analyse des isoTOPes radiogéniques et non

conventionnels pour l'étude des  
ENVlronnements

- Plateforme **de microscopie automatisée**
- Plateforme **TechnoValo-Aix**
- Plateforme **Neuro-Bio-Tools**
- Plateforme de **Cytométrie du CRCM**
- **CP2M** - Centre Pluridisciplinaire de Microscopie électronique et Microanalyse
- Plateforme **Marseille Screening Center**
- Plateforme **AMUTICYT** - Aix Marseille Université Timone CYTométrie

→ Plateforme **Biochimie-MicroscOpie-SédimenTologie en Archéométrie**

- **Plateforme IMAGINE<sup>2</sup>**  
[voir encadré Focus projets]
- **HIPE Human Lab**
- **Projet TRIP ISMED**
- **Projet TRIP IMMERSION**
- **Projet TRIP RARETRIPS**
- **Projet TRIP TRaIN**
- **Projet TRIP NeuroTRIP**



## FOCUS PROJETS LAURÉAT

### **Soutien RH de la plateforme IMAGINE<sup>2</sup> - Imagerie et d'Analyse pour guider l'Innovation face à la transition environnementale et énergétique (EquipeX +)**

**Porteur : Jérôme ROSE**

**Laboratoire : OSU Pytheas - Centre Européen de Recherche et d'Enseignement des Géosciences de l'Environnement**

**Financement Amidex d'un poste d'ingénieur de recherche sur 24 mois : 110 k€**

Le projet de soutien RH de la plateforme IMAGINE<sup>2</sup> vise à renforcer la position du site en tant qu'acteur clé dans l'analyse et le traitement de données d'imagerie corrélatives et quantitatives, grâce à des compétences avancées en programmation, apprentissage automatique, et intelligence artificielle. Cette expertise permettra de répondre aux besoins analytiques en constante évolution, de mieux comprendre les impacts des changements globaux, et de développer des solutions innovantes pour la transition environnementale et énergétique.



### **Soutien RH de la plateforme PhénoMars**

**Porteur : Jean-François Landrier**

**Laboratoire : Faculté des sciences médicales et paramédicales - Centre recherche en CardioVasculaire et Nutrition**

**Financement Amidex d'un poste d'assistant ingénieur de recherche sur 24 mois : 81 k€**

Le projet de soutien RH de la plateforme PhénoMars vise à renforcer son rôle central dans l'étude des mécanismes moléculaires du métabolisme énergétique en garantissant un personnel technique stable et qualifié. Cette expertise est essentielle pour mener des expérimentations de longue durée, préserver le savoir-faire acquis et répondre à la demande croissante de partenariats industriels et académiques. En sécurisant un poste pérenne, PhénoMars ambitionne de consolider sa dynamique de développement, d'assurer la continuité de son activité et de renforcer son impact économique et scientifique au niveau national et international.

## **3. Le projet structurant France 2030 CISAM +**

Le projet CISAM+ s'inscrit dans la droite ligne de la Cité de l'innovation et des Savoirs Aix-Marseille (CISAM) qui unit les acteurs œuvrant, autour d'AMU, aux dynamiques d'innovation, de valorisation, mais également de transfert et de création. CISAM+ a pour ambition de dupliquer ce modèle à travers la création de 8 antennes thématiques (technologies pour la santé, développement durable,

industries culturelles et créatives) sur les campus d'amU et du CNRS à Aix-en-Provence, Marseille et Arles. Le projet s'articule autour de 3 grands programmes :

La formation à l'innovation : il s'agit d'en diffuser la culture et les compétences auprès des étudiants de la licence au doctorat, tout en conservant un contact étroit avec les techniciens, ingénieurs, chercheurs, enseignants-chercheurs, comme avec les acteurs socio-économiques et culturels.

Le soutien à l'innovation : ce programme propose une offre complète de services à l'innovation (bureau d'études, design, prototypage, etc.) à destination des chercheurs, des acteurs socio-économiques comme des étudiants.

Le programme Open innovation : faciliter les rencontres et les collaborations entre chercheurs, étudiants, acteurs socio-économiques et citoyens. Chaque antenne CISAM+ créée est (ou sera) soutenue par des grands groupes industriels français, à l'instar de la CISAM avec CMA CGM et le Groupe l'Occitane qui ont élaboré des structures d'accompagnement de start-ups.

#### **CISAM + en 2024 :**

→ **5 projets tutorés interdisciplinaires**

**102 étudiants** formés provenant de **10 formations**

→ **+120 événements où CISAM+ a été valorisé**

environ **80 700 personnes** touchées

→ **18 étudiants-entrepreneurs accompagnés** ou en cours d'accompagnement



### **TEMPS FORT**

## **Signature de 4 contrats doctoraux lauréats de l'appel**

### **CISAM +**

Pour atteindre ses objectifs et encourager les interactions entre chercheurs, étudiants, citoyens et acteurs socio-économiques et culturels, CISAM+ a lancé en 2024 un appel à projets destiné aux enseignants-chercheurs et chercheurs du site Aix-Marseille. Cet appel visait l'attribution de quatre contrats doctoraux de 36 mois, en soutien à la recherche appliquée et à l'innovation. Quatre lauréates ont été sélectionnées par un Comité d'experts pour les projets de thèse suivants :

→ Usages et Effets des Serious Games numériques intégrant l'IA sur le développement des compétences pédagogiques  
Laboratoire : Institut Méditerranéen des Sciences de l'Information et de la Communication

→ Impact du mouvement sur l'acceptation de technologies numériques interactives par les étudiants et sur leur performance en résolution collaborative de problèmes – Laboratoire : Institut des Sciences du Mouvement

→ Marseille Urbanisation Patrimoine et innovation sociale pour AMU Laboratoire d'Informatique et Systèmes

→ Marseille En Transitions : Innovation Sociale, Sobriété, Écologie et Habitabilité Laboratoire : Temps, espaces, langages, Europe méridionale, Méditerranée



## Perspectives Innovation 2025

→ Lancement de l'appel à projets Amidex *Innovation*

Pour soutenir les projets de recherche partenariale et le transfert de technologies au sein du Pôle Universitaire d'Innovation

**Lancement au 2<sup>e</sup> semestre 2025**

→ Lancement de l'appel à projets Amidex *Soutien RH aux Plateformes Aix Marseille 2025*

**Lancement au 2<sup>e</sup> semestre 2025**

## Champ d'action IV

### TRANSFORMATION, STRUCTURATION, SOUTIEN

1. Accompagner la transformation administrative du site
2. Sensibiliser et former au changement

#### Amidex : un outil de simplification et de modernisation organisationnel

Pour accompagner les évolutions induites par la mise en œuvre et le déploiement de ses initiatives, Amidex soutient l'établissement dans sa démarche d'accélération de la transformation des pratiques professionnelles, de développement de nouvelles compétences et de formation aux métiers émergents. Cet engagement s'inscrit dans une dynamique de formation tout au long de la vie, afin de permettre aux acteurs académiques et professionnels d'adapter en continu leurs savoir-faire aux évolutions de leur domaine. Il s'agira également d'encourager les processus de simplification, de digitalisation, en s'appuyant sur des outils performants ou en soutenant le développement d'infrastructures en adéquation avec cette ambition.

# ACCOMPAGNER LA TRANSFORMATION ADMINISTRATIVE DU SITE – SIMPLIFIER LA RECHERCHE

Amidex contribue également à la transformation en profondeur de l'administration du site, en fournissant de véritables outils de pilotage destinés à moderniser et optimiser les pratiques. Cette démarche vise à fluidifier, mutualiser et simplifier les processus de gestion tout en encourageant leur dématérialisation. Parmi les actions concrètes mises en œuvre figurent l'optimisation de la gestion des conventions, l'amélioration du suivi des partenariats internationaux, ainsi que le développement de dispositifs numériques liés à la vie étudiante, notamment grâce à l'introduction de la signature électronique. Cet enjeu s'organise par la mise en place de plateformes d'expérimentation ou cellules mutualisées.

---

Aix Marseille Université fait partie des 17 sites pilotes sélectionnés en septembre 2023 pour expérimenter des mesures de simplification du rapport Gillet, en partenariat avec le CNRS, l'Inserm, l'IRD et l'INRAE. Cette initiative vise à moderniser les pratiques administratives et à améliorer le fonctionnement des unités de recherche. La première phase de consultation a permis d'identifier les actions prioritaires, en associant les unités à l'expression de leurs besoins et en explorant les possibilités de financement.

Les premières actions ont ainsi été lancées en 2024 avec le soutien de la fondation Amidex et du Contrat d'objectif et de moyens (COMP) pour apporter un soutien ponctuel, former les équipes administratives des laboratoires et assurer le lien avec les directions métier d'amU et des organismes partenaires.

C'est notamment le cas du projet de guichet Euraxess de site (Welcome desk) dont l'objectif est de mutualiser d'harmoniser un dispositif d'accueil et de recrutement des chercheurs, post doctorants et doctorants externes.

Les démarches ont également été initiées en vue de la création d'une cellule de gestion financière mutualisée réunissant une équipe d'assistants en gestion financière et budgétaire capable d'apporter un service ponctuel aux unités de recherche en difficulté quel que soit le système d'information utilisé, la réglementation à mettre en œuvre ou le besoin (actes de gestion courante, montage budgétaire, formation et conseils).



## Perspectives 2025

- Lancement des réflexions en vue de la création d'une cellule d'appui à la recherche clinique
- Travail sur la mise en place d'une cellule d'accompagnement administratif et juridique aux plateformes animaleries
- Renforcement et développement d'outils de pilotage, ou d'accompagnement des activités de formation/d'internationalisation

# SENSIBILISER ET FORMER AU CHANGEMENT

Pour accompagner cette transformation, Amidex soutient la politique de gestion prévisionnelle des emplois et des compétences à l'échelle du site, afin d'adapter les métiers aux enjeux stratégiques à court et moyen termes. Le développement de la mobilité vers de nouveaux métiers ou ceux en tension, les nouvelles pratiques qui sont soutenues par des parcours de formation dédiés et un dispositif d'intégration sur mesure.

## 1 - Le projet structurant France 2030 IDeAL

Le projet IDeAL fédère la communauté du site en la dotant d'outils nécessaires pour faire face aux évolutions futures des métiers et des usages. Il ambitionne de répondre aux besoins propres et spécifiques de la Communauté au travers de 3 programmes : L'École de développement des talents (EDT), le Centre de soutien et de formation aux données de la recherche (CEDRE), le Programme d'engagement Étudiant [page XX] et un observatoire des pratiques interdisciplinaires et interculturelles.

### L'École de développement des talents (EDT)

L'EDT propose, à tous les personnels et académiques d'amU et partenaires du consortium Amidex, un panel de formations et de dispositifs de pointe permettant d'acquérir et de renforcer les compétences nécessaires afin de relever les défis stratégiques de l'enseignement supérieur et de la recherche. L'ensemble de l'offre de formation de haut niveau, multiple, complémentaire et innovante permet le développement continu des compétences individuelles et collectives au sein de la communauté : méthodes collaboratives, formation à l'accompagnement du changement et promotion du collectif pour dépasser les logiques de silo.

L'École offre des programmes de formation du personnel administratif et technique qui permettent de construire des parcours métiers, des programmes de développement des personnels académiques qui proposent des formations permettant le développement professionnel de chercheurs et enseignants-chercheurs, et enfin des programmes de développement des talents qui proposent une formation de haut niveau.

#### L'EDT en 2024

**3068 h de formations** dispensées aux personnels du site  
**483 participations dont 274 BIATSS et 209 chercheurs**  
**95% des participants sont satisfaits** des programmes proposés



## TEMPS FORT

### Séminaire *Éthique de la recherche et intégrité scientifique* : une deuxième édition réussie

Le 7 novembre 2024, l'École de Développement des Talents a organisé la deuxième édition du séminaire de formation « Éthique de la recherche et intégrité scientifique », en collaboration avec les responsables éthiques et référents intégrité d'Aix-Marseille Université, du CNRS, de l'IRD et de l'Inserm.

Ce séminaire a permis de rappeler l'importance d'une recherche intègre et responsable pour garantir des résultats de qualité, reproductibles, et préserver la confiance du grand public. À chaque étape du processus de recherche, les acteurs doivent intégrer ces principes fondamentaux.

L'événement a réuni experts et participants autour d'un programme dédié à la sensibilisation aux bonnes pratiques et à la réflexion collective sur les enjeux de l'éthique de la recherche. Il a également offert des clés pour mieux appréhender ces notions et les intégrer dans les pratiques quotidiennes, contribuant ainsi à renforcer la communauté scientifique autour de ces valeurs essentielles. Ces deux séquences ont permis à des experts d'interagir sur les sujets liés à l'intégrité et à l'éthique dans une optique de réflexion et de formation par l'échange de bonnes pratiques, des séquences de théâtre forum et des ateliers collaboratifs.

### Le Centre de formation et de soutien aux données de la recherche (CEDRE)

Le programme CEDRE accompagne la communauté scientifique dans ses projets de recherche et en apportant notamment une réponse structurée aux besoins en matière de gestion des données de la recherche. Il propose une expertise dans trois domaines : *Infrastructures* avec une mission de conseil et mise en œuvre de solutions matérielles et logicielles innovantes ; *Science des données* grâce à un appui au prétraitement des données et au développement de modèles optimisés de Machine Learning et Deep Learning et *Pédagogie* avec des formations pour doctorants et chercheurs, accompagnement à la gestion et à la sécurisation des données.

#### CEDRE en 2024

**2 webinaires de sensibilisation** et **+100 participants** à destination de la communauté scientifique sur la protection des données et sur l'entrepôt des données

**3 cycles de formation en Data sciences** à destination des doctorants

**4 sessions de sensibilisation à la Gestion des données de recherche** à destination des personnels académiques et administratifs



## TEMPS FORT

### Les premières Assises Nationales des données de la Recherche - Andor 2024

Palais du Pharo | 26 & 27 novembre 2024 |  
20 intervenants | 130 participants

Le Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche et Aix Marseille Université via CEDRE et son Service Commun de la Documentation (SCD) se sont associés pour organiser la première édition des Assises Nationales des Données de la Recherche.

L'objectif de l'évènement était de réunir l'ensemble des acteurs nationaux impliqués dans le domaine de la gestion, du partage, de l'ouverture et de la réutilisation des données de la recherche aussi bien dans le domaine académique, des services et industriel.

Le public a été sensibilisé à l'importance que prennent les données de recherche dans l'innovation, l'IA, le pilotage de la recherche et de ces implications en termes d'évaluation de la recherche, d'ouverture, de fiabilité et de sécurité des données, d'aspects éthiques et juridiques.

La question des métiers d'avenir autour des données de la recherche a été également abordée tout au long de ces deux journées.



## 2. Le projet structurant France 2030 BOOSTER

Fondé sur un principe de mutualisation, le projet BOOSTER se déploie selon 2 axes - L'axe Europe vise à impulser une stratégie intégrée pour renforcer la participation aux Programmes Cadres de la Recherche et Développement (PCRD) avec la Mission Europe pour la Recherche [Voir p.XX]. L'axe Formation Tout au Long de la Vie (FTLV) vise à développer l'activité de formation continue et en apprentissage pour répondre aux enjeux socio-économiques de la FTLV. Il recrutera notamment des ingénieurs pédagogiques pour enrichir l'offre autour de 3 thématiques qui représentent un fort potentiel de marché : modularisation de blocs de compétences cumulables, hybridation et formation par la pratique. Il recrutera également des compétences d'analyse de marché, de marketing et communication et de développement pour accroître la visibilité de l'offre et le volume de l'activité.

Ces axes reposent sur une stratégie de ressources humaines ambitieuse pour attirer et retenir dans la durée des compétences rares et très sollicitées. Chaque axe a élaboré une stratégie de recrutement en identifiant les viviers et les canaux de détection pertinents (cabinets de recrutement, réseaux institutionnels, alumni) et en prévoyant des conditions d'embauche et de rémunération attractives et un environnement de travail motivant (autonomie, formation, perspectives d'évolution) »

## Annexe 1 - Synthèse des actions Idex (Appels à projets et cofinancements) menées en 2024

### ACTIONS ISSUES DE LA FEUILLE DE ROUTE 3.0

- Labellisation des projets de l'appel *TRIPs - Training and Research Interdisciplinary Platforms - 2<sup>e</sup> vague 2023* [page XX]
- Lancement de l'appel *Réorientation des étudiants et création de passerelles* [page XX]
- Labellisation des projets de l'appel *Multilinguisme : Cours en langue étrangère 2023* [page XX]
- Labellisation des projets de l'appel *Équipement-Formation 2023* [page XX]
- Labellisation des projets de l'appel *Contrat Post-doc pour les chercheurs en situation de handicap 2023* [page XX]
- Labellisation des projets de l'appel *Soutien RH aux Plateformes Aix-Marseille 2023* [page XX]
- Cofinancement des projets lauréats du *Programme Chaires de professeur junior* [page XX]
- Cofinancement de la campagne de *Contrats doctoraux* pour les doctorants en situation de handicap [page XX]
- Cofinancement des projets lauréats de l'appel *Recherche* lancé par la Région Sud [page XX]
- Cofinancement des projets lauréats de l'appel *Recherche* lancé par le Conseil Départemental des Bouches-du-Rhône [page XX]
- Cofinancement de projets lauréats de l'action *COFUND* du programme Horizon Europe [page XX]
- Cofinancement des scientifiques et artistes palestiniens en soutien du programme *PAUSE* [page XX]

### ACTIONS ISSUES DE LA FEUILLE DE ROUTE 4.0

- Lancement de l'appel à manifestation d'intérêt *Immunologie 2024* [page XX]
- Labellisation des projets de l'appel *Chaires d'excellence 2023* [page XX]
- Labellisation des projets SHS de l'appel *Amidex Recherche blanc* [page XX]
- Cofinancement de la *Mission Europe pour la Recherche (MER)* [page XX]
- Cofinancement des projets lauréats de l'appel *Recherche translationnelle et clinique* lancé par la
- Chaire Santé CMA CGM [page XX]
- Cofinancement de la Licence *Pro Biotechnologie Immunologie* [page XX]
- Cofinancement de projets lauréats de l'appel *EQUIPEX+ de France 2030*