Aix*Marseille université
Socialement engagée

CONSEIL D'ADMINISTRATION D'AIX-MARSEILLE UNIVERSITE

DELIBERATION n° 2021/03/16-05-CA

Le **Conseil d'administration**, en sa séance du 16 mars 2021, sous la présidence d'Éric BERTON, Président,

Vu le Code de l'Education,
Vu les Statuts d'Aix-Marseille Université modifiés,

DECIDE :

OBJET : Approbation du rapport des activités de la Fondation A*MIDEX sur l'année 2020

Le Conseil d'administration approuve le rapport des activités de la Fondation A*MIDEX sur l'année 2020 tel qu'annexé à la présente délibération.

Cette délibération est adoptée à l'unanimité des membres présents et représentés.

Membres en exercice : 36
Quorum : 18
Présents et représentés : 32

Fait à Marseille le 16 mars 2021,

Eric BERTON,
Président d'Aix-Marseille Université

Aix-Marseille Université - Jardin du Pharo - 58 boulevard Charles Livon - 13284 Marseille cedex 07 - France
Tél. : +33 (0)4 91 39 65 00 - Fax : +33 (0)4 91 31 31 36 - www.univ-amu.fr

Aix*Marseille université
Socialement engagée

Deuxième partie

Rapport d'activités 2020

Bilan 2020

❑ L'IdEx appuie la stratégie du site

➢ Convention de dévolution

- La dotation non consomptible dont bénéficie la fondation AMIDEX a produit 22,6M€ sur l'exercice 2020 (hors frais de gestion de 2,8M€),
- A*Midex continue à être un levier de développement académique pour le territoire, cf. étude d'impact économique menée dans le cadre d'Udice avec le cabinet Biggar;

➢ Gouvernance

- Conseil de Gestion A*Midex le 20/01/2020 : désignation du Président de la Fondation = Président Berton élu pour 4 ans ;
- Conseil de Gestion du 09/03/2020 : Renouvellement des membres du Conseil de Gestion et du bureau ;
- Désignation du directeur exécutif, Nicolas Morales, en septembre 2020 ;
- Elargissement du Board à de nouveaux experts : Jean-Lou Chameau, Grace Neville, Philippe Parmentier, Jamil Salmi.

Bilan 2020

➢ Politique de site

- Impact des financements du PIA : Les 10 Labex, les 4 Equipex du site, et le consortium A*Midex auditionnés par la Cour des Comptes dans le cadre d'une mission sur les financements du Programme Investissement d'Avenir (PIA),
- Réseau Udice lancé : enjeu de coordination des 10 universités lauréates d'une IdEx;

➢ PIA : l'année des records au Programme Investissement d'Avenir (PIA) :

- L'université la mieux dotée au niveau national, avec une dotation de 42M€ pour les projets TIGER et IDeAL (action Grandes Universités de Recherche)
- En termes de nombre de projets lauréats à l'appel Equipex+ : sur 27 dossiers déposés, 13 sont retenus et 1 sur liste complémentaire,
- Au total, 6 projets transformants pour l'établissement dont 5 portés par Aix-Marseille Université et ses partenaires retenus dans le cadre du PIA 3, pour un financement d'environ 70M€ : Dream-U, Panorama, Tiger, IDeAL, Ampiric, Campus Connecté Digne les Bains,
- Nouveau rôle confié à la Fondation dans l'animation et la coordination en transversal des lauréats du PIA, a pour impact l'affectation de ces projets dans l'architecture budgétaire A*Midex à compter de 2021;

Bilan 2020

➢ **Impact de la Covid-19 sur l'ensemble des projets en cours : IdEx, PIA, instituts d'établissement**

- Un ralentissement marqué des activités et des incertitudes liées à la crise sanitaire :
  - ❑ Impact du confinement : arrêt ou ralentissement des activités,
  - ❑ Impact de la situation Covid-19 sur le reste de l'année 2020 : ralentissement des activités, report de recrutements, gel sur l'activité évènement / déplacements / invitations, sur la coopération internationale,

- Gestion de crise concernant les projets lauréats des dispositifs de l'IdEx :
  - ❑ Prolongation automatique de 6 mois (=extension du projet) pour une grande partie des projets, à budget constant.
  - ❑ Au 31/12/2020, le nombre total des projets prolongés s'élève à 138 sur un total de 173 projets IdEx conventionnés.

PRINCIPES ET ACTIONS MISES EN OEUVRES

Des dispositifs d'évaluation et d'orientation de la stratégie

- Orientations **stratégiques** s'appuient sur les recommandations des experts du **Comité d'Orientation Scientifique (COS)**, du **Conseil Stratégique international** de l'IdEx et ceux du jury international des IdEx,

- Préparation de **la feuille de route A*Midex 3.0** (actions 2021 – 2024) de manière collégiale en vue d'une validation en 2021; présentée au Conseil stratégique international,

- **Appels à projets – Des procédures centrées sur les meilleurs standards internationaux.** Evaluation par des experts internationaux, garants de transparence, de qualité et d'exigence,

- Des **bilans intermédiaires d'appels à projets** organisés en 2020 sur la base de rapports de projets (qui seront prolongés par des bilans collectifs) : Académie d'excellence 2017, Interdisciplinarité 2016, Emergence et Innovation 2016.

Etre prescripteur pour le pilotage et l'évaluation

- Amélioration continue dans le pilotage : audit interne du processus dépenses 2019-2020 conduit par la DAC,

- A*Midex, laboratoire administratif **d'expérimentation : une certification qualité** est planifiée. Démarche qualité : cadrage 2019 – 2020 et mise en œuvre 2020-2021 en vue d'une demande de certification fin 2021.

PRINCIPES ET ACTIONS MISES EN OEUVRE

Soutien à la structuration institution-nelle

- Renouvellement de **l'action structurante** Collaboration Aix-Marseille-IRMC-CRFJ en Méditerranée pour la 2ème année,

- **Nouvelle action** sur le volet Talents, en faveur de l'accès au doctorat et carrières de recherche pour les étudiants en situation de **handicap,**

- Mise en **cohérence** des outils du PIA et soutien à la **structuration :**
  - ❑ Labex : date de fin en 2019, mais autorisés à continuer leurs actions scientifiques engagées en 2019 jusqu'au 31/12/2020. Les budgets non consommés par les Labex en 2020 ne seront pas reportés au-delà,
  - ❑ RHU 3 (2017 - 2022) : Evaluation à mi-parcours par l'ANR des projets Epinov (restructuration du WP 3 essais cliniques) et PIONeeR (poursuite en l'état),
  - ❑ RHU4 Innov-CKD (2020 - 2024) : accord de consortium signé,
  - ❑ Institut Convergence ILCB : démission du porteur de projet,
  - ❑ Instituts d'établissement : 13 actifs, 2 créés en 2020 (démarrage en 2021).

PRINCIPES ET ACTIONS MISES EN OEUVRES

Valoriser la plus-value scientifique et éditoriale de l'Idex

- Identifier et disséminer les activités réalisées au niveau des projets afin d'accroitre leur visibilité : **Portraits de 12 doctorants DOC2AMU diffusés lors de la Nuit Européenne de la Science,**

- **Soutien à l'interdisciplinarité** et l'intersectorialité : contenu des **Carnets de recherche** étoffé : intégration des projets recherche – formation – PIA, fiches de présentation des projets, contributions des porteurs de projets,

- **Catalogues de projets :** nouveau format pour valoriser l'ensemble des projets d'un appel.

Conforter les échelles territoriales

- Renforcer les liens avec le **monde socio-économique et culturel :**

❑ Lancement du programme Transfert pluri-annuel avec 3 des 4 appels à projets,
❑ Dispositif Chaire industrielle (ouvert en continu),
❑ Amorçe de collaboration, notamment avec le FRAC, la Cité de l'Innovation et des Savoirs Aix-Marseille suite aux Rencontres A*Midex 2019.

- **Favoriser l'attractivité** : déploiement du programme Attractivité 2018 – 2026, avec l'AAP Chaires d'Excellence 2020 (4ème édition);