



CONSEIL D'ADMINISTRATION  
LE 26 MARS 2019



## SOMMAIRE

- ❖ Rapport d'activités 2018
- ❖ Programme d'activités 2019



# Première partie

## Rapport d'activités 2018

# Feuille de route 2016 -Contractualisation de l'Idex d'AMU

DÉFIS A*Midex	<b>RECHERCHE</b>	<b>FORMATION</b>	<b>IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE</b>
OBJECTIFS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atteindre le top 100 mondial des universités de recherche</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Renforcer l'innovation pédagogique, l'internationalisation et l'interdisciplinarité des formations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Repousser les limites de la recherche partenariale et des transferts de technologies</li> </ul>
OUTILS ET INSTRUMENTS	<ul style="list-style-type: none"> <li>AAP Interdisciplinarité</li> <li>AAP Émergence &amp; Innovation</li> <li>AAP Pépinière d'Excellence</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>AAP Académie d'Excellence</li> <li>Dispositifs Vie Etudiante</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>AAP transfert</li> <li>Actions en faveur du transfert technologique</li> </ul>
DÉFIS TRANSVERSES	UNE POLITIQUE DE <b>RESSOURCES HUMAINES</b> AUDACIEUSE AFIN D'ATTIRER, DE RECRUTER, DE FIDELISER ET DE DEVELOPPER TOUS LES TALENTS : Chaires d'Excellence, Management des Talents		
	UNE DEMARCHE D' <b>INTEGRATION ET DE MEDIATION SCIENTIFIQUES</b> : valorisation des résultats et partage des connaissances avec la société		
	UNE INTERFACE AVEC LES <b>POLITIQUES NATIONALES</b> : Cohérence politique de l'état et politique de site, convergence des actions, intégration des projets dans l'établissement		
	UNE APPROCHE TRANSVERSALE DE L' <b>INTERNATIONALISATION</b> : Fonds international pour la recherche et la formation, partenariats stratégiques à l'international et en Méditerranée, mobilité entrante et sortante		

## 1. L'interdisciplinarité, un croisement de regards

- **1. Appels à projets**
- **AAP Interdisciplinarité:** installation des **22 projets lauréats (2018-2021) pour un budget de 6 M€.**
- **AAP Académie d'Excellence :** action intitulée « inscrire l'interdisciplinarité et l'intersectorialité dans l'offre de formation.
- **2. Instituts Convergences (PIA 3)**
- **Instituts Convergences ILCB et CenTuri :** suivi des dispositifs pionniers de synergie entre recherche et formation par le prisme interdisciplinaire.
- **3. Dispositifs de médiation et d'appropriation scientifique**
- Les carnets interdisciplinaires d'A\*Midex « *L'Interdisciplinarité : pourquoi et comment ?* », lancés à l'automne 2018. **Rencontres d' A\*Midex** « *Faire et dire la science autrement* ».

## 2. Soutenir une recherche innovante et incitatrice

- **AAP Emergence & Innovation :** installation des **29 projets lauréats (2018-2021) pour un budget de 7 M€,**
- **AAP « amorce » Pépinière d'Excellence :** installation des **17 projets lauréats** pour 18 mois (2018-2019) pour un **budget total d'approximativement 339 K€.**

3. Servir de levier à un renouvellement des pratiques pédagogiques

- **AAP Académie d'Excellence** : installation des **30 projets lauréats (2018-2020) pour un budget de 2,8 M€.**
- Appel lancé en accord avec la **Vice-Présidence Formation.** Appuie à la mise en œuvre du Schéma Directeur de l'Offre de Formation, déployé à la rentrée universitaire 2018.

4. Conforter l'impact socio-économique de la recherche

- **1. Retours d'expérience et évaluation**
- **AAP Transfert** : atelier bilan mené à l'automne en présence des porteurs de projets des AAP Transfert 2013 et 2014.
- **2. Plateformes de données de la recherche**
- **Soutien aux plateformes technologiques labellisées Aix-Marseille** : **12 plateformes** soutenues début 2018 pour un budget de **400 k€** sur 12 mois. **Septembre 2018**, cette action structurante a été renouvelée. **11 projets validés en décembre 2018** pour un coût prévisionnel de **400 k€.**
- **3. Chaire industrielle**
- **Chaire industrielle** : dispositif lancé en 2018, **chaire Carb3e avec la société Total** et le CEREGE (Environnement. Energies renouvelables), labellisée en juillet, durée de 36 mois et un financement de **874 K€.**

5. Appui à la stratégie internationale et à l'internationalisation

- **1. Appels à projets (mars 2018)**
- **AAP International 2018** : enveloppe budgétaire **2,5 k€ pour 2ans**
- **AAP Méditerranée 2018** : enveloppe budgétaire **800 k€ pour 2 ans**
- **2. Accompagnement du dépôt de dossiers à l'ERC** (Appel de l'European Research Council)
- **Le CERCle, club des ERC** : accompagnement de l'ambition européenne du site. Coachings annuels et coaching ERC spécifique aux SHS en avril 2018, formations sur la rédaction de projet, réunion plénière annuelle avec les lauréats, outils mutualisés pour l'accompagnement au montage des lauréats

6. Attractivité : attirer des chercheurs de haut niveau sur le site

- **Chaire d'Excellence** : mise en place de 3 nouveaux projets issus de l'Appel à candidatures (AAC) Chaires d'excellence 2017,
- **AAC Chaire d'Excellence** : 3<sup>ème</sup> appel renouvelé dans son contenu, lancé en septembre. Cet appel est uniquement destiné à des **profils d'enseignants-chercheurs et enseignants.**

## 7. Rôle d'interface avec les politiques nationales

- **La contractualisation de projets lauréats du PIA 3**
- **Instituts Convergences : accords de consortium**, signés des partenaires, le 22 janvier 2018,
- **Ecoles Universitaires de Recherche : avenant à la convention de dévolution de l'IdEx** pour contractualiser les deux projets, signé le 24 juillet 2018,
- **RHU 3 Réseau Hospitalo-universitaire : accords de consortium**, signature des partenaires, et convention attributive d'aide fin novembre 2018.

## 8. Dispositifs de mise en cohérence scientifique

- **Valorisation des projets lauréats**, développement des actions de médiation et d'intégration scientifiques,
- **Soutien à l'ouverture de la recherche sur la Cité : Tables Rondes de l'Arbois et Rendez-Vous de demain** (Institut d'études avancées IMéRA).

## 9. Pilotage et évaluation

- **Démarche d'(auto)-évaluation, de pilotage et de construction des données**, en vue de répondre au SGPI (Secrétariat général pour l'Investissement) – Attentes : Dynamique de transformation du système d'enseignement supérieur et de recherche, forte visibilité internationale de l'université, ouverture sur un écosystème d'innovation.

# Focus : Dispositifs de mise en cohérence scientifique

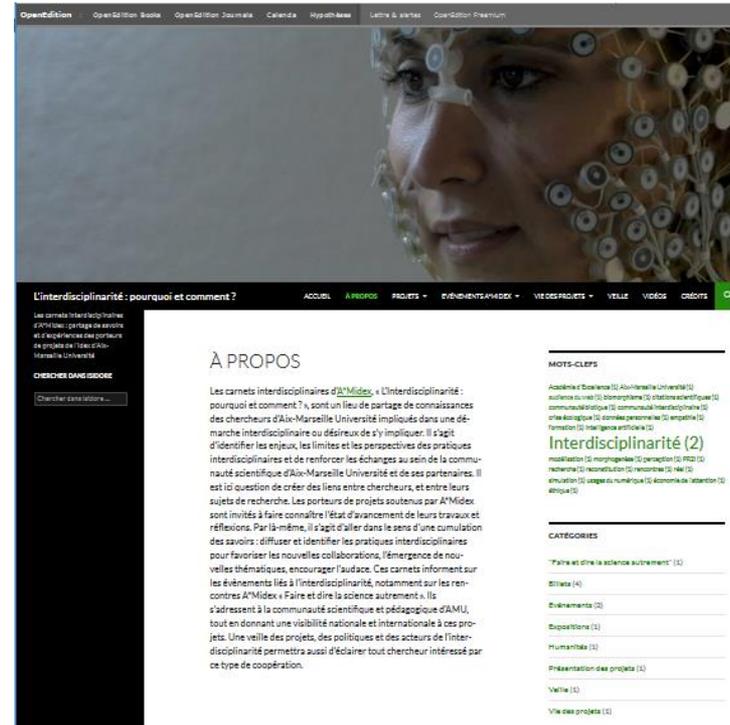
## 1. Rencontres scientifiques *Faire et dire la science autrement*



## 2. Carnets de recherche *Pourquoi et comment pratiquer l'interdisciplinarité ?*

L'interdisciplinarité vue par les porteurs de projets de l'Idex d'Aix-Marseille Université - Partage de savoirs et d'expériences des porteurs de projets de l'Idex d'Aix-Marseille Université

Plateforme Hypothèses, Open Edition



## 3. Collection de film de chercheurs *Expérimenter l'avenir*

**Partager, expliciter et valoriser** les activités de recherche ou pédagogiques auprès de différents publics;  
**Favoriser l'émergence d'une communauté scientifique** partagée et préparer l'université de demain.





# Deuxième partie

## Programme d'activités 2019

## Objectifs 2019

- **Enoncés dans le cadre du contrat d'établissement d'Aix-Marseille Université 2018 - 2022**
- **Constituent l'horizon de projection de l'initiative d'excellence et s'inscrivent dans la continuité de la feuille de route A\*Midex définie en 2016.**
- **Prennent en compte les résultats atteints et le chemin parcouru.**

Conformément à la Convention de dévolution du capital de l'IdEx, la feuille de route est constituée de trois axes principaux :

- ❖ Poursuite de la dynamique de **constitution d'une Université de recherche de classe internationale** en accord avec sa stratégie Recherche – Formation – Innovation.
- ❖ Nécessité de prendre en compte les **recommandations du jury international** lors de l'évaluation de la période probatoire.
- ❖ Mise en place d'un **dispositif d'évaluation périodique** de ses performances scientifiques et pédagogiques et de son positionnement international.

# PRINCIPES

Dispositifs  
d'évaluation et  
d'orientation de  
la stratégie

- **Procédures centrées sur les meilleurs standards internationaux.** Evaluation par des experts internationaux, garants de transparence, de qualité et d'exigence.
- **Evaluations internes des projets et dispositifs** depuis la création d'A\*Midex.
- **Orientations stratégiques** s'appuient sur les recommandations des experts du **Comité d'Orientation Scientifique (COS)** et du **Conseil Stratégique international** de l'IdEx et ceux du jury international des IdEx.

Soutien à la  
structuration  
Institutionnelle

- Programmes **d'actions structurantes** pour le site, répondant aux grands défis de l'IdEx d'Aix-Marseille.
- Mise en **cohérence** des outils du PIA et soutien à la **structuration (Instituts d'établissement)**

Valoriser la plus-value scientifique et éditoriale de l'Idex

- **Identifier et disséminer les activités réalisées** au niveau des projets afin d'accroître leur **visibilité**,
- **Renforcer la dimension scientifique** des actions de l'IdEx : soutien à l'interdisciplinarité et l'intersectorialité.
- Archivage des **données de la recherche**,
- Réflexion du SGPI sur les thématiques : Open Access / Open Science; Publication en SHS.

Conforter les échelles territoriales

- Renforcer les liens avec le **monde socio-économique et culturel**,
- **Emboîter les échelles territoriales** : attractivité à l'échelle locale, nationale, internationale

Etre prescripteur pour le pilotage et d'évaluation

- Suivi des **recommandations du Jury 2016**.
- Répondre au **Bilan demandé par l'Etat pour les centres d'excellence**
- Doter A\*Midex **d'outils de suivi et d'évaluation des actions** (mesures d'impact). **Restitutions et analyse** de l'activité par des tableaux de bord, **pilotage budgétaire** des actions. GT scientifique pour le suivi de l'évaluation.
- A\*Midex, laboratoire administratif **d'expérimentation** : une **certification qualité** sera étudiée en 2019

## Rappel des dispositifs de l'IDEX

### Innovation pédagogique & Vie étudiante

- ✓ Fonds Académie d'Excellence
- ✓ Actions structurantes Vie Etudiante

### Recherche

- ✓ Fonds Emergence et Innovation
- ✓ Fonds Interdisciplinarité
- ✓ Fonds Pépinière d'Excellence
- ✓ LabEx *in IdEx* vers Instituts d'établissement

### Impact socio-économique

- ✓ Fonds Transfert
- ✓ Actions structurantes Plateformes technologiques
- ✓ Actions structurantes Pré-maturations
- ✓ Programme Chaire Industrielle & Chaire Partenariale

### Attractivité

- ✓ Fonds Chaire d'Excellence
- ✓ Programme Management des Talents

### International

- ✓ Fond International & Méditerranée
- ✓ AAP Université européenne

# Articulation avec les actions du programme investissement d'avenir (PIA)

## Intégration recherche et enseignement supérieur

### ✓ Appel Ecoles Universitaires de Recherche / Grandes Universités de Recherche (GUR)

**Appel en attente 2019** : EUR pour les IDEX/ISITE avec une seule réponse par site. Financé sur l'enveloppe des **Grandes Universités de Recherche** (une partie des 700M€).

### ✓ Prolongation des LabEx hors IdEx

Lettre de soutien Aix-Marseille Université pour la prolongation de 3 LabEx : LabEx Focus, Université Grenoble-Alpes (LAM, Laboratoire d'Astrophysique de Marseille); Labex Carmin, CNRS (CIRM, Centre International de Rencontres Mathématiques); LabEx RFIEA+, Fondation RFIEA (IMéRA, Institut d'études avancées)

**Prolongation pour 5 ans confirmée le 08 février 2019.**

### ✓ Soutien aux universités européennes

Dossier (CIVIC) déposé au 28 février 2019. **Dans l'attente des résultats.**

## Innovation pédagogique

✓ Territoires d'Innovation Pédagogiques. **Dans l'attente des résultats**

## Valorisation de la recherche

✓ Recherche Hospitalo-universitaire :

**Vague 4 : dépôt des projets le 13 décembre 2018. Dans l'attente des résultats.**

# MERCI POUR VOTRE ATTENTION